白河县城关镇推行“三个六”工作机制激活乡村内生动力——

户户增收有门路

通讯员 胡迪 王勇

在白河县城关镇的农家院落里，阮英秀正麻利地整理着灯束配件。足不出户，一天4000多束，每月稳稳挣下3000多元。“这份手工活轻松易学、时间灵活，不用外出奔波，还能照顾家里。”她手上的活计没停，笑意却从眼角漫开。几公里外的牛角村，退役军人薛昌义的家味农庄个个乐园飘出饭菜香，节假日时一桌难求；中营村的田埂上，种植户左祖福刚听完农技课，心里盘算着把新学的油菜、魔芋管护技术用到自家地里。

这些散落在村组院落里的寻常画面，拼出的正是城关镇深耕“人人技能、户户增收、村村和美”工程的生动图景。今年以来，该镇创新推行“六类培训赋能、六个一批拓路、六项提升提质”的“三个六”工作机制，不搞“大水漫灌”，而是把每一项举措落到具体的人、具体的岗位、具体的院落里。



薛昌义打造的家味农庄个个乐园。

“六类培训”送到家门口，人人手握一技长

“以前守在家里没出路，现在学了一门手艺，在家门口就能稳稳挣钱，日子踏实多了。”安福村村民何忠英这句话，戳中了许多农村劳动力的痛点：不是不想干，而是缺一门能换成钱的手艺。

城关镇的办法是“把课堂搬到能变现的地方”。灯饰加工操作简单、上手快，该镇主动对接陕西秦皓智慧灯饰科技有限公司，把免费实操培训搬到村组加工点，技术员手把手教配件拼装、线路梳理，零基础村民学完就能上岗。企业在城关镇、中厂镇布设4个村级加工点，原料统一配送、成品统一回收，群众就地接单、按劳取酬，园区车间与村级点位联动已带动50余人就业，其中40余人实现长期就近务工，人均月增收2000元至5000元。安福村的阮英秀就是最早的受益者之一，两年下来，她已是全村公认的“灯具安装冠军”。

不是所有培训都要“离土”。在安福村的养殖技术课堂上，技术人员围绕畜禽科学饲喂、疫病防控逐项拆解；中营村的农技培训聚焦小麦、油菜、魔芋种植和桑园管护，讲的都是日常种地能用得上的“干货”。今年，该镇308名群众参与技能培训，其中脱贫劳动力110名；对接22家本地企业开展岗前实训，280名参训群众顺利就近就业，培训就业率达到90%。

“六个一批”拓宽增收路，户户鼓起钱袋子

技能是起点，增收才是落脚点。城关镇把“六个一批”拆成多条并行的通道，让不同条件的人都能找到自己的走法。

有手艺的，在家门口就能挣到钱。安福村阮英秀的居家灯束加工，是“县内就近就业一批”的生动缩影。今年，该镇实现县外务工3864人、就地就近就业6000人，双向稳住了务工增收的基本盘。

家里有院子的，方寸之地也能生金。牛角村薛昌义返乡创办家味农庄个个乐园，主动美化庭院及周边环境，花式探索引流吸客途径，其雅致环境配上乡土味道，开业就迎来满堂客。“小庭院真正变成了我们的‘增收阵地’。”薛昌义说。公路村黄松一家把土鸡、香椿、野菜揉进农家菜，借助纱帽山人气和近城区位优势，每周接待20余桌客人，时令果蔬在自家菜园现摘，客人还能体验采摘之乐。向荣社区刘义奎在房前屋后种了三亩时令蔬菜，自家吃不完的，每天拎到菜场，一年也有几万元的进账。庭院经济的账本不大，却户户算得清、家家够得着。

生活有难处的，政策兜住底线。该镇设置公益性岗位402个，挖掘属地岗位686个，精准安置258名脱贫劳动力就地稳岗；全年发放首次创业补贴24笔30万元、创业贷款2800万元扶持小微主体，带动16000余名群众就近就业。

“六项提升”绘就和美画卷，村村焕发新气象

口袋鼓了，日子还得过得舒坦。城关镇把“六项提升”做进群众每天看得见、摸得着的生活场景里。

胜利村村民李桂英对变化的感受很具体：“以前房前屋后堆满柴火、农具，走路都得绕着走；现在收拾得干干净净，边角处种上月季和青菜，住着心里敞亮多了。”截至目前，该镇累计清理积存垃圾300余吨，整治乱堆乱放500余处，疏通河道沟渠20余条，100余户农户完成庭院“微改造”。数字不惊人，但落到每一个院落里，就是走路不绕了、开门敞亮了、心里舒坦了。

从阮英秀手中翻飞的灯束，到薛昌义灶上翻滚的锅铲；从左祖福田里新学的管护技术，到李桂英院角新栽的月季——城关镇的“三个六”工作机制，归根到底是让每一个人都有一件可以握紧的事，让每一户人家都有一条踩得实的路，让每一个村子都有一副看得见的好光景。镇党委书记陈和柱说：“将持续做强技能培训、做宽增收渠道、做优民生服务，让乡村振兴的画卷更鲜活、群众的幸福生活更红火。”

旬阳市推动食用菌特色种植向标准化、规模化发展——

联农带农促增收

通讯员 熊明会 王用兰

近日，旬阳市食用菌生产进入繁忙时段。企业、合作社、村集体经济组织加紧生产，农户就近务工，食用菌产业联农带农、助农增收的态势持续显现。

在神河镇，满载菌棒的运输车驶出旬阳市国桦农业有限公司园区、送到农户家中，农户随即上架、剥袋，最快不到10天就能出第一茬菇。

年过七旬的丰顺冬和妻子在自家庭院的菇棚里忙着整理菌棒。老两口种菇已有几年，上架、剥袋动作熟练。他家的菌棒由国桦公司送上门，出菇后公司按保底价回收。“在门跟前种点香菇，感觉也不错，一年能卖4000多块钱。”丰顺冬说。

农户之所以能“接棒即出菇”，得益于神河镇持续深耕“企育户管”模式：由国桦农业有限公司统一制棒、集中养菌，把技术门槛高、风险大的环节留在企业端，让农户主要负责出菇管理，公司保底回收。公司还送棒上门、跟踪指导，农户种菇过程中的技术问题有人管。公司负责人刘茂花说：“农户接手菌棒后主要负责上架、剥袋和出菇管理，菇一出来公司就按保底价回收，销路不用愁。”目前，神河镇依托该模式发展香菇种植户30余户，户均年增收2万元；国桦公司还通过制棒务工、土地流转等机制带动周边401户户均年增收1.29万元。

铜钱关镇连桥村的椴木木耳也进入采摘期。在村集体经济组织发展的椴木木耳香菇产业园里，一排排耳棒上木耳长势良好，村民正忙着采摘、分拣。

据连桥村党支部书记、产业园负责人向自君介绍，该园区种植椴木木耳超过10000棒，每棒每年可产干木耳3两以上，年总产1500多公斤，优品每公斤能卖到160元；采摘、晾晒、分拣等环节每年用工500多人次，每人每天最高能挣280元以上。

在双河镇谢家村群富祥合作社的羊肚菌大棚里，村民赵思燕正忙着日常管护。她常年在合作社务工。“在这里干活离家近，一年能挣1万多块钱。”赵思燕说。据合作社负责人胡祥斌介绍，合作社常年带动40多名村民务工，一年支付务工工资超10万元，其中常年务工的村民年收入可达1万多元。

近年来，旬阳市立足富硒资源禀赋，把食用菌作为特色产业联农带农的重要板块，推动香菇、木耳、羊肚菌等特色种植向标准化、规模化发展。

目前，旬阳市食用菌产业已纳入国家级食用菌优势特色产业集群实施范围，神河镇获评省级食用菌产业强镇；全市以香菇、木耳为主，食用菌种植规模达1000万袋，产值近亿元。

三阳镇推动蚕桑产业由分散经营向集约化服务转型——

共育托底稳增收

通讯员 王子豪

“最后一茬茧刚卖完，今年一共养了五批，售出蚕茧3500多公斤，收入挺不错。眼下正收拾蚕房，明年接着干。”平利县三阳镇养殖户刘义石笑着说。

刘义石从1995年开始养蚕，与蚕桑产业打了30多年交道。如今，他家600平方米蚕室配齐标准化养殖架与消毒设备，养蚕批次从往年一年三批增加到五批。能够实现多批次养蚕，得益于三阳镇在尚家坝村推广的小蚕共育模式。

过去，一至三龄小蚕由各家农户自行培育，深夜还要起身调控温湿度，稍有疏忽就容易造成蚕苗损失。如今，村里100平方米的小蚕共育室由专人管护温湿度，待小蚕育成壮蚕后再分发到农户家中。农户领回壮蚕，再饲养15至20天即可上蔟；对比过去从一龄蚕开始饲养约48天的周期，养蚕时长大幅压缩。省下的时间，让农户一年能多养两批蚕，大家养蚕的积极性越来越高。

小蚕共育模式，惠及了更多普通农户。村民邹成玉今年饲养6张蚕种，从共育中心领取壮蚕，卖茧收入1万多元。“这笔钱足够家里日常开支，不用外出务工，老人孩子都能就近照看。”邹成玉说。

在刘义石眼里，桑园还能挖掘“叠加效益”。近几年，他尝试在桑园套种茶苗：桑树为茶树遮阴保湿，茶树落叶又能还田肥地。“春季采茶、夏季养蚕”，一亩土地收获两份收益。目前，尚家坝村逐步构建起“桑园+茶园+魔芋+畜禽”立体种养模式，持续提升土地综合产出效益。

尚家坝村党支部书记罗长海介绍，全村现有桑园1200亩、标准化蚕房12座；去年养蚕1800多张，产值400多万元。村共育基地去年共育蚕种500张，今年提升至600张，带动79户群众发展养蚕产业。“近年来，我们抓实桑园管护，做强小蚕共育，蚕种、技术、销路、保险都由村上统筹，农户只需要专心养好蚕就行。”

尚家坝村是三阳镇远近闻名的“养蚕状元村”，蚕农占全村人口半数。从“自家育小蚕、熬夜控温湿度”到“共育室托底、农户专养大蚕”，村子的蝶变，正是三阳镇蚕桑产业由分散经营向集约化服务转型的生动缩影。

三阳镇现有桑园3000亩，年发蚕种2000余张，形成集共育、养殖、销售于一体的完整产业链，年产值稳定在400万元以上。近年来，三阳镇以小蚕共育降低农户养蚕风险，以立体种养提高桑园收益，以产业链联农带农稳固群众增收，推动传统蚕桑产业在组织模式、经营方式、服务体系上迭代升级。



村民在小蚕共育点饲养小蚕。

关口镇深耕绿色畜牧产业，实现生态效益与经济效益同步提升——

废弃物变增收源

通讯员 乌蒙 罗瑞琦



马献弟在鸡舍喂鸡。

初冬时节，走进旬阳市关口镇蒿塔村马献弟的鸡舍，3000余只蛋鸡正忙着啄食。每天有160公斤鲜鸡蛋从这里发往市场，每公斤10.8元，马献弟对今年的收益颇为满意。而让这份收益更厚实的，还有鸡舍里另一笔“进账”。

“我们清理鸡粪是半机械化作业，用机械将鸡粪拉出厂房外，经日光暴晒，晒干后供给农户，每袋13元至14元，每年收益1万多元，现在订单已经预订到明年了。”

马献弟的这笔账，在关口镇正被越来越多种养殖户认可。养殖粪污经无害化处理后还田，发酵后的优质有机肥用在玉米、大豆上，每亩可为农户节约化肥投入约50元。养殖户多了收益，种植户降了成本，一条种养循环链在村组之间逐步打通，生态与增收一举双赢。

“以前处理鸡粪是我们一个头疼的问题，近些年鸡粪销出去了，也净化了空气，人居住环境也改善了，保护环境的同时也增加了收入。”马献弟说。

产业的深层变化，藏在这一转一还里。在养牛场，这循环又多绕了一道弯。走进玉晓牧业占地12亩的现代化养牛场，180余头肉牛存栏稳定，工人忙着配料、装车、投喂，牛舍里一派忙碌。这里的每头牛都佩戴耳标、建有养殖台账，信息全程可追溯，不同月龄、不同生长阶段的牛分群饲喂、精准配料，精细化管理贯穿养殖全过程。草料从哪来、粪污往哪去，玉晓牧业有限公司负责人向金阳介绍：“为实现养殖降本增效、种养循环发展，我们自主种植优质饲草，玉米、大豆、红薯，实现草料自给自足。每年秋收后，上门回收周边农户的玉米秸秆，粉碎后制作青贮饲料密封储存。”

玉米秸秆的处理一直是农户的难题，留在地里影响下茬耕种，堆在田间难以腐烂，就地焚烧又污染空气。如今，原本无处安放的秸秆有了去处，既消化了废弃物，又省下了大笔饲料开支，一把秸秆从“烫手山芋”变成了“香饽饽”。养殖粪肥同样还田施用，实现“秸秆进圈、粪肥回田、良田产粮”的绿色循环。

秸秆变饲草、粪污变肥料，关口镇畜牧产业正跳出“养殖伴生污染”的老路。如今，该镇畜牧产业带动140余户就近就业、200余户实现订单增收。养殖户、种植户、饲草回收和粪肥还田串在同一条链上，一条以循环为纽带、生态与增收同频的绿色发展之路，正在关口镇越走越宽。

官元镇吉安社区依托“反租倒包”模式做强特色产业——

让果农吃下“定心丸”

通讯员 王丁山

11月11日，岚皋县官元镇吉安社区猕猴桃产业园内果香弥漫、一派繁忙。

安康鑫梓生物科技有限责任公司进驻园区集中收购优质鲜果2万公斤，为社区集体经济增收8万元，带动周边农户户均增收近千元。一颗颗青翠饱满的“绿果果”，正蜕变为群众增收致富的“幸福果”、乡村产业振兴的“金果果”。

“今年果子个头均匀、甜度高、品相正，比往年长势都好。社区提前对接企业上门收果，价格公道、结算省心，我们只管把果园管好，完全不愁销路。”正忙着分拣果品的村民魏德芳笑意盈盈，“这两年社区推行‘反租倒包’，我家承包了十几亩猕猴桃园，管护有技术指导，销售有集体兜底，在家门口就能稳稳增收。”

吉安社区立足本地资源禀赋，推行“反租倒包”产业发展模式：由社区集体经济组织统一流转整合连片土地，建成标准化猕猴桃种植基地，再分包给有劳动能力、有种植意愿的农户负责日常管护；同步建立技术帮扶机制，常态化邀请农业专家下沉田间，围绕嫁接修枝、水肥管理、病虫害防治等关键环节开展实操培训，推动产业实现规模化布局、标准化生产、订单化销售。

这套模式既为承包农户破解了“技术缺、销路愁”的难题，让农户吃下产业发展的“定心丸”，也为周边富余劳动力创造了就近务工岗位，拓宽了增收渠道，真正构建起“社区搭台、群众参与、全民共享”的良性发展格局。

“‘反租倒包’的核心，是把农户的内生动力充分调动起来，大家互相比管护、比品质、比收成，果园管理水平一年上一个台阶。”吉安社区党支部书记侯少华介绍，镇村两级主动靠前对接市场主体，把企业订单收购的稳定优势转化为产业保障，最终实现了集体经济增收益、承包农户增收入、务工群众得实惠、收购企业货源稳的多方共赢。



猕猴桃硕果满枝。