

# 让绿水青山成为“幸福靠山”

记者 王旭

“一个女干部能办好企业吗？”

几年前，李丽丽刚上任安康瀾湖全域旅游发展有限公司总经理时，面对这样的质疑，她听过不止一次。

但错愕只持续了几秒钟。她没有解释，因为她清楚，解释没有用。用嘴回应质疑，不如用行动交出答案。

可为什么非要当副局长变成企业负责人？

这得从她在瀾湖管委会旅游局当副局长的困境说起。

瀾湖很美，77平方公里水域，翠屏环抱，是秦巴山区的一颗明珠，被誉为“陕西千岛湖”。但长期以来，作为派出机构的瀾湖生态旅游区没有独立财政，除核心区外，大量优质资源尚待充分释放其市场潜能。

更重要的是，她深知这片山水的脆弱。瀾湖是秦巴山区的重要生态屏障，水源涵养、生物多样性保护，哪一样都马虎不得。

所以，当组建瀾湖全域旅游公司的消息传来，她意识到，这是用市场化方式盘活资源的机会，更是一个把“保护”和“发展”拧成一股绳的机会。

从副局长到公司总经理，意味着从零开始、没有现成资金、没有成熟团队，所有风险自己扛。

在旁人看来，这是“想不开”。但李丽丽看得很清楚：“如果没有人愿意迈出这一步，瀾湖的资源就永远是账面上的潜在资产。账面上的山水再美，变不成老百姓口袋里的

收入。但反过来，如果开发把生态破坏了，那连账面上的美都没了。”

从行政推动到市场化运作，这个转身并不容易。她的原则从一开始就很明确，那就是所有项目必须生态优先。

两年多时间，她以巾帼劲扎根一线，创新探索“国企+民企+合作社”农文旅深度融合新路径，在生态保护的前提下，让老百姓从绿水青山中持续受益。该模式不依赖政府直接投资，不增加农民负担，通过盘活村民闲置房屋和土地，带动周边群众实现家门口就业、入股分红，同时推动文旅业态多元升级，实现生态与民生共赢。

瀾湖观境度假村让破旧农房变身高端民宿，村民在家门口就能就业；牛蹄岭红色研学基地用数字化展厅和沉浸式演艺激活红色资源；香溪洞野奢民宿以亲子树屋、森林研学补齐住宿短板……“旅居度假、红色研学、康养休闲”协同发展的格局正逐渐成形，昔日的资源禀赋正加速转化为发展动能。

如今，原本破旧的农房被改造成高端民宿集群，村民不仅拿到了租金和分红，还解决了就业。更重要的是，村民成了生态保护的受益者和参与者。因为大家明白了，好生态才能留住客人，留住了客人才能持续增收。

站在“十五五”规划开局新起点，李丽丽依然奔波在项目一线。她说，还要继续让各项目落地开花，让瀾湖的绿水青山，真正成为当地老百姓美好生活的“幸福靠山”。



刘星星在缝制毛绒玩具 刘丽 摄

近日，走进恒安玩具有限公司见到刘星星时，她正在车间的缝纫机前，指尖捏着毛绒玩具的面料，针脚沿着玩偶的脸颊轮廓一寸一寸往前走。

作为恒安玩具厂柳林村人，今年是刘星星在恒安玩具的第4个年头。

2022年，刘星星结束了在广东2年的打工生活，回到家乡，进入恒安玩具有限公司。

恒安玩具是我市毛绒玩具产业的龙头企业，成立于2018年，产品远销海外多个国家和地区。但对刘星星来说，更重要的是，这家厂开在家门口。

“在广东不稳定，今天有活、明天没活，房租、吃饭、交通，样样要钱。”刘星星回忆，“最难受的是想家。孩子在电话里喊‘妈妈你什么时候回来’，我在这头哭，他在那头哭。”

回来，是她做过最对的决定。

但刚进厂那会儿，她差点打退堂鼓。“我以前没踩过缝纫机，连开机都不敢。”组长拿来废布片让她练走直线，她脚一踩踏板，机器“嗡”地冲出去，布片歪歪扭扭，针脚挤成一团。拆了重来，拆了又重来，废布片堆了一小筐，手心里全是汗。

“组长不嫌弃，一遍一遍教。”刘星星笑着说。几天下来，慢慢就找到了感觉。

快4年过去了。如今的刘星星，闭着眼睛都能走出笔直的线。她独立完成过“龙辰辰”“航天玉兔”等复杂产品，成了车间里的技术骨干。2023年年底，恒安玩具接到2024年春晚吉祥物“龙辰辰”的订单，缝合面60多个，是普通毛绒玩具的两三倍。“做的时候得特别小心，针脚不能歪。”刘星星说。

刘星星掰着手指数了一笔账：在广东打工，一个月挣四五千块钱，房租吃饭去掉一半，一年到头攒不下多少。现在在家门口上班，工资稳

定，还有补贴和福利。

“家里有菜园子，下班回去摘把菜就能做饭。婆婆70多岁了，身体不好，我能照顾着。两个孩子上学，企业也帮着解决了不少难题。”刘星星说。

在恒安玩具，像刘星星这样的宝妈不在少数。厂里专门设有“妇女儿童之家”，孩子们放学后可以在这里写作业、等妈妈下班，周末还有志愿者辅导功课。“孩子放在里面，我们很放心。”刘星星说，4年了，她越来越觉得，这份工作不只是挣口饭吃。

最让她感动的是厂里的人情味。她的双胞胎妹妹也在恒安玩具上班。“厂里得知我们姐妹以前因病导致行动不便，还给我们补贴，干活的时候也照顾我们。只要勤劳肯干，哪里都有出路。”刘星星的妹妹说。

在恒安玩具，像刘星星这样的女工还有很多。她们从外地回来，从山上搬下来，从种地的农民变成了产业工人。正是这群人，撑起了企业的生产线。继2025年全年出口额突破2.58亿元人民币后，2026年恒安玩具的订单已经排到了7月份。这些漂洋过海的毛绒玩具，一针一线都出自刘星星和工友们的双手。

每天下班后，刘星星先去接孩子放学，再回家张罗晚饭。一家人围坐在一起，婆婆笑着给她夹菜，孩子叽叽喳喳说学校的事。她说，这就是她想要的生活。

“希望家乡的毛绒玩具产业发展得越来越好，我们也能跟着幸福。”刘星星说。

从广东到恒口，从踩不稳缝纫机到技术骨干，从漂泊到扎根，4年时间，刘星星用一根针、一轴线，缝出了自己的好日子。而她的故事，正是秦巴山区千万个“乐业安居”梦想最真实的缩影。

## 一针一线织就美好生活

通讯员 刘丽



李丽丽现场与村民沟通房屋改造方案 孙园园 摄

4月22日，全市林业产业提质增效现场推进会在岚皋县召开。观摩行程中，南官山镇桂花村的林下中药材基地和林下立体复合经营模式创新点位列其中。

这已是今年南官山镇第二次承办市级现场会。3月，我市和岚皋县的春耕生产现场会相继在该镇召开，花里村的地膜马铃薯示范点再度成为观摩现场。

一个镇，两个月，三场会。观摩点从大田作物到林下药材，从粮油生产到林业经济，跨度虽大，却贯穿着一条主线——用旅游的视角谋划农业，让产业自带风景，让田园成为景区。

### 地膜下的“景观账本”

花里村地处南官山南麓山脚下。百亩白膜如银色琴键整齐铺展，马铃薯苗已破土而出，长势喜人。这片高标准农田正在推行“土豆—玉米”轮作。

“过去一家一户种得零散，不好看也不划算。现在统一品种、轮作倒茬，地不闲，土更肥。”花里村党支部书记张弟青指了指山脚说：“我们不光算产量账，还要算‘景观账’。”

规模化、规范化的耕作，随着作物轮替，会呈现不同的色彩与形态。春天银膜绿苗、夏天青纱帐、秋天金黄谷穗，与南官山风光相映成趣，形成“山下有景、景中有田”的效果。张弟青说：“游客路过愿意停下来拍张照，我们就赢了。”

村里的老把式朱怀清起初不信，出去看了一圈心服口服：“人家一亩油菜花，吃住收入比卖菜籽的收入多几倍。”今年他把三百亩地入了合作社：“等洋芋熟了，游客来挖、学生来学，我们的日子就更有盼头了。”

### 桂花村的“百业图景”

茶、药、稻、宿——在桂花村，一个村做出了四门生意。

全市林业现场会的两个观摩点，都落在“药”这门生意里。林下淫羊藿基地，苗床嫩绿铺地。“不占耕地，一亩年收入三四千元。”技术员老王说。另一处是木鱼堡——状似木鱼的小山包，也是林下立体复合经营创新点。树干上附生铁皮石斛，如绿色流苏垂落；林间散落9栋小木屋，3栋已完工，6栋在建；两处观景平台，一处俯瞰紫翠古梯田，一处远眺千亩茶山。

山腰是茶园和民宿的舞台。千亩茶垄如绿浪翻涌，茶山居民宿掩映在茶树丛中。“客人在这里可以采茶制茶，可以品‘南官茶宴’，今年‘五一’的预订单不少。”砾博士茶业园区负责人王泽峰说。

山下是稻和家的温度。紫翠古梯田灌满春水，改造后的和美庭院黄墙黛瓦、花木掩映，农耕时令科普木牌每隔几步就有一块。严家院子的严友华说：“以前房子旧留不住人，现在住着舒服，游客也愿意来。”去年“五一”，他家凭借推出的138元“吃住游一条龙”套餐，挣了2000元。

“山上观景、山下留人。”桂花村党支部书记吴顺明说，“游客住两晚、吃三餐、买土特产，消费从几十元到四五百元不等。下半年我们还要推出农耕体验项目，让城里人下田体验农事。”

### 风景里的“出圈密码”

一个镇，两个月，三场会，凭什么？

答案就在花里村的地膜与桂花村的盘山公路之间。

花里村把马铃薯种成大地景观，桂花村让深山里长出茶园、药谷、梯田、木屋与乡愁，一产连二产接三产。每一种产业都按照旅游的审美布局，每一处景观都按照产业的逻辑经营。

路子走对了，现场会自然接二连三地来。刚刚落幕的全市林业现场会上，观摩团走进桂花村的林下药材基地和木鱼堡木屋群。“上次看粮油，这次看林下药材，下次说不定看我们的生态养鱼。”南官山镇党委委员、副镇长黄心淼说。

4月的风吹过紫翠古梯田，新一年的稻种正在农人手中苏醒。南官山下的百业图景，一季一页，页页翻新。

## 大道村坚持“粮食主业稳根基、魔芋特色促增收”发展思路

### “一田双收”好“丰”景

通讯员 李富新

近日，在地处恒口示范区高山偏远区域的大道村，田间地头一派繁忙景象，村民们正抢抓时节，有序开展魔芋种植与水稻育苗备耕工作。

大道村坐落于高山深处，地理位置偏远、交通不便。过去很长一段时间里，产业结构单一，村民多以传统零散种植为主，经济发展动力不足。

面对这样的困境，村“两委”没有绕着走，而是立足村情实际，沉下心来调研土壤、气候、海拔等自然条件。发现当地高山区域气候温凉、土壤疏松肥沃、光照适宜，且远离工业污染，完全契合魔芋喜阴、喜湿、怕暴晒的生长习性，是发展魔芋种植的天然优质场。

有了这份底气，方向就明朗了。2026年，在恒口示范区的指导下，大道村明确了“粮食主业稳根基、魔芋特色促增收”的发展思路，一头牢牢守住粮食安全底线，一头把魔芋作为支柱产业重点培育，为全村产业振兴定准了方向。

找准产业发展方向后，大道村迅速行动、多点发力，一方面召开村民大会，入户走访组织大伙儿到发展好的地方实地去看，一点点打消顾虑，把村民的劲头鼓起来；另一方面积极对接农业部门，把农技专家请到头，从魔芋选种、整地、播种，到田间管理、病虫害防治，手把手地教、一茬一茬地帮，为丰产稳产打下了技术根基。

方向定了，还得有领着往前奔的“主心骨”。大道村把支部建在产业上，地头就是党员的责任区。村里摸索出了“支部领着干、合作社带着闯、

家庭农场示范着种”的路子，10家家庭农场率先响应，联动带动农户发展庭院经济，院前屋后、山坡林下，10万余盆魔芋齐整整地落了户，每天能让50多位乡亲不出村便能领上工资。

更让人心里踏实的是，村里健全了利益联结机制，大户拉着小户走，强户帮着弱户干，技术互相学、销路互通有无，谁家缺技术有人教，谁家愁销路有人帮，曾经单打独斗的农户们，如今拧成了一股绳，真正做到了以农助农、抱团致富。

魔芋产业搞得热热闹闹，种粮主业也没落下。今年，大道村计划种植富硒水稻700亩，眼下水稻育苗及水田初耕已经完成，只等时节一到便可插秧。村里还推广了优质高产品种和绿色种植技术，从育秧到田间管护都有统一标准，既保产量又保品质。

“咱们村虽然地处高山偏远地方，但现在有了好产业、好技术，种魔芋省心、收益高，种粮有保障，有补贴，这‘金疙瘩’算是种下了，以后日子肯定越来越有奔头！”一位参与种植的村民蹲在地头，说得实在，笑得踏实。

眼下，魔芋落了地，秧苗育了床，田里的活计一件接着一件。但大道村的目光没有停在眼前。接下来，村里还打算在稳固种粮主业的基础上，继续把魔芋产业往深里做、往宽里拓，同步发展蚕桑等多元产业，打通种植、加工、销售全链条，让高山上的好东西真正走出大山、卖出好价。



美不胜收。

春日的安康天柱山，一场夜雨过后，青山凝翠、云海奔涌。站在山巅俯瞰，

皮勇维 摄

## 从「种庄稼」到「种风景」

通讯员 严紫沁

南官山镇用旅游的视角谋划农业，让产业自带风景，让田园成为景区