

党建赋能助推优质医疗资源下沉

——市中心医院“党建+专科联盟”品牌建设纪实

记者 肖兵 通讯员 茹敏



在市中心医院，党建早已有了新的内涵和抓手。

2021年5月，由该院牵头的市县两级医院“党建+专科联盟”从旬阳市中医院试点启动，尔后这个经历数次打磨与提升的党建新模式逐步向全市铺开，发展成为覆盖全市所有县（市、区）、令许多患者由衷称赞的党建品牌和医疗名片。

“推行‘党建+专科联盟’既是坚持党委领导下院长负责制内在要求，也是拓展党建内涵、延伸服务触角的重要手段，对推动党建、业务双促进，实现资源共享、合作共赢具有重要意义。”对于该模式发挥的作用，市中心医院党委书记何涛有深刻的认识。

仲秋时节，走进该院，无论院领导还是医护人员，个个精神饱满、干劲十足。谈及“党建+专科联盟”，每人都不禁竖起大拇指。

强化使命担当，为基层群众提供更加优质的医疗服务

市中心医院下设党总支1个、党支部20个，党员达531人，占职工总数的五分之一。这支庞大的党员队伍，几乎囊括了院内所有科室的骨干及专家。如何将党建和业务结合起来，发挥好党员队伍的先锋模范作用，推动优质医疗资源下沉，带动全市医疗水平整体跃升，彰显三级公立医院的公益属性和社会责任担当，是市中心医院近年来一直在探索和思考的事。

何涛到任后发现，该院党委核心领导作用发挥仍有不到位的地方，重业务轻党建现象不同程度存在，党委把方向、管大局、做决策、促改革、保落实的力度需要进一步加强。“党建是凝心铸魂工程，是医院稳健发展的动力所在，专科代表医院业务能力和水平，是高质量发展的生命线，二者必须有机结合，才能实现良性、可持续发展。”何涛说。

经过一系列深入调研和思考，该院在总结支部联建相关经验的基础上推出了“党建+专科联盟”，以期在实现自身高质量发展的同时，发挥领头羊作用，带动基层医疗水平整体提升。

2021年5月25日，该项工作在旬阳中医院正式启动。活动现场，除了两大联盟医院的院领导和旬阳市相关领导出席外，市中心医院心血管内科、骨科、消化内科、重症医学科、卒中中心、内分泌科等专家团队和11个镇中心卫生院相关人员均见证了这一重要时刻。

“我们将倍加珍惜此次机遇，树立‘学优联强’目标，充分发挥联盟的‘上下联通’作用，与市中心医院建立长期沟通交流、发展协作的良性机制，不断提高旬阳人民健康水平。”启动仪式上，旬阳市领导如是表态。

具体实施中，市中心医院和联盟医疗机构秉承“党建引领搭平台，业务合作谋发展”原则，一方面在党建上协同共建，有计划有重点地开展各类党组织活动，不断丰富党建活动内容、拓展党建工作载体，强化支部堡垒作用；另一方面以专科建设为重点，强弱项补短板，发挥各自医院优势，拓展医疗服务项目，优化提升医疗能力和水平，为基层群众提供更加优质、更有保障、更可持续发展的医疗服务。

破解“急难愁盼”，让老百姓少跑路、少花钱、看好病

今年3月26日，一场特殊的主题党日活动在汉阴县双河口镇举行。当日，市中心医院党委联合汉阴县人民医院党委、汉阴县医保局党委、双河口镇党委、斑竹村党支部近百名党员干部及医疗专家，共同参观红色基地、接受革命洗礼，同时开展“党建+专科联盟”主题义诊活动，为基层老百姓送医送药、提供健康咨询。

“通过市、县、镇、村‘四级联动’，拓宽党建载体，提升业务能力水平，让群众在家门口享受便捷的医疗服务，形成一个互利共赢的工作闭环，这就是‘党建+专科联盟’努力的方向。”市中心医院副院长任晖说。

方向对了，发展就是水到渠成的事。2021年以前，岚皋县人民医院想要组建重症医学科，但由于缺乏人才和技术，该项工作一波三折，多次被搁浅。与市中心医院建立“党建+专科联盟”后，市中心医院重症医学科主任李江主动请缨以全科力量给予支援，这一想法也得到院领导的鼎力支持。组建过程中，李江团队多次到岚皋县医院实地调研和指导，并选派高年资主治医师曾坤常驻一线，从布局流程确定、施工图纸

把关、建章立制、人员培训、技术支持等方面提供全方位帮扶，与此同时安排县医院医护人员到科室进修学习，帮助培养过硬的医疗队伍。最终仅4个月时间，岚皋县医院重症医学科就正式建成开科。

不仅要“扶上马”，还要“送一程”。开科后，曾坤被任命为科室临时负责人，开启了为期一年的帮扶工作，同时还选派一名主管护师到该院开展两个月的护理帮扶和指导。“我们在科内开展了手把手的带教和面对面业务学习，帮助大家构建重症医学思维，加快提升大家的业务水平。”曾坤介绍，支援期间，他们开展了该院现有医疗设备可以开展的所有诊疗项目，无一例医疗差错和事故发生。

除了享受学术上的帮扶，与市中心医院达成“联盟”后，很多基层医院还迎来了前所未有的新机遇。今年6月11日，在市中心医院的推动下，第十六届安康市中心血管年会暨第八届秦巴心血管病论坛、第二届安康市中心血管护理论坛在紫阳县举办。活动包含2个直播频道、9个分论坛和学术单元，采取线上线下结合方式开展业务培训、学术交流、手术直播等。

“省内外知名学科专家及安康本土学科人才近300余名齐聚一堂，共同探讨心血管病领域的热门话题及学术难题。这样的学术盛会能放在我们这个小县城开展，过去想都不敢想。”承办本次活动的紫阳县人民医院有关负责人说。

带给各联盟单位惊喜的远不止这些。除了党建上的互动合作与学科建设、人才培养、内涵管理等方面的支援帮扶，各联盟单位还可充分利用远程会诊等优势医疗资源开展线上诊疗活动，让患者以二级医院的收费享受三级医院的服务，同时可享受转诊绿色通道服务，上转患者可优先诊疗、优先检查、优先住院，大幅减少诊疗环节、缩短救治时间，切实让老百姓少跑路、少花钱、看好病。

凝聚强大合力，高质量党建引领高质量发展

“过去我们和市级医院的联系主要通过行政外联的方式，关系比较松散，衔接不太顺畅。现在该项工作上升到医院党委的层面，双方的重视程度更高了，支部与科室的联系更频繁、更紧密，各项工作推进起来更加高效。”谈及“党建+专科联盟”带来的变化，镇坪县人民医院院长潘益山深有感触。

目前，市中心医院已有17个党支部与全市13个县医院、中医院建立了“党建+专科联盟”关系，诸多基层医院纷纷体会到了联盟联建的好处，该模式也被省卫健委评为“我为群众办实事”典型案例在全省推广。

去年以来，市中心医院选派神内等10个科室的11名医生到紫阳县人民医院开展对口帮扶工作，帮助该院开展了紫阳县第一台脑血管造影、填补了该县在神经介入的空白，并开展了近年来第一例脑出血开颅手术；组织开展了甲状腺穿刺，填补该院彩超引导下甲状腺穿刺的空白；举办了紫阳县神经介入学术沙龙，传播国际国内脑卒中前沿知识，大幅提升紫阳县神经介入认知水平。

与石泉县人民医院建立党建联盟关系以来，市中心医院帮助该院心内科开展了临时起搏器、单腔、双腔永久性心脏起搏器植入术、冠脉造影支架植入、室上性心动过速射频消融术、先天性心脏病介入封堵术、下腔静脉滤器植入术、血管内超声（IVUS）和光学断层扫描（OCT）指导下的复杂冠脉介入治疗等8项新技术，有力提升了该院的诊疗硬实力和群众口碑。

工作推进有力有效离不开强有力的制度保障。为调动大家工作积极性，市中心医院建立了明确的奖惩机制，将“党建+专科联盟”工作作为中层干部选拔任用、奖罚的重要依据，实现了人才培养、业务水平“双提升”。近3年，该院获批国家级临床重点专科2个、省级临床重点专科和优势专科14个，58项新技术填补全市空白，医院连续两年在全国公立医院绩效考核中闯进全国前500名。

经过近三年的持续打造，“党建+专科联盟”成效初显，深受基层医院及群众的认可和欢迎。“我们要继续发挥好党委的核心领导作用，持续深化‘党建+专科联盟’和‘一支部一品牌’内涵建设，促进党建与医疗工作双融共进，以高质量党建引领医疗卫生事业高质量发展。”展望未来，何涛笃定道。

