



旬阳太极城



天宝寨村烤烟基地

# 展翼腾飞绘宏图

(上接一版)

## 产业联盟，绘就益农富农崭新篇章

离开铜钱关镇，记者一行深入同样位于旬阳市南部的神河镇金河口社区，在这里，集体经济的壮大又依赖于另一条路径。

和社区间隔不远，一栋现代化的办公大楼乍然跃入眼帘，旬阳市国桦农林科技开发有限公司就坐落于此。2015年，返乡能人刘茂花带着对乡土的眷恋回到这里，在当地政府的号召下，成立了旬阳市国桦生态农业专业合作社，选择短平快的菌菇作为带动乡亲们致富的主导产业。9年来，在各级政府和相关部门的帮扶下，合作社不断壮大，不仅在金河口社区成立了公司基地，建设了加工厂房，还辐射带动周边镇村的老百姓加入菌菇种植的行业，有效带动了产业增效、群众增收。截至目前，该合作社已发展食用菌产业基地300亩，培育袋料食用菌300万棒，季节性用工161人，2023年营业收入1850万元，带动脱贫户376户1736人因食用菌产业而获利，户均收入11018元。

这一组亮眼的数据，充分说明了产业发展所取得的成效。而老百姓腰包愈发鼓胀的背后，皆源自当地积极构建产业联盟，壮大集体经济的有益探索。早在“十三五”期间，当地农业部门便引导企业负责人成立旬阳市食用菌产业联盟党支部，将支部挂靠旬阳市国桦生态农业专业合作社，把党的组织工作介入到产业联盟建设上，实现旬阳食用菌产业联盟的阵地共建、人才共育、发展共谋和成果共享。

在此基础上，合作社每年选择10户以上有发展能力和意愿的农户，到合作社产业示范基地全程学习食用菌管护及采菇技术，免费为其提供大棚、设施及培育成熟的菌棒，让农户边学习边实践，亲身感受产业发展带来的收益。合作社提供统一技术培训、统一技术指导、统一菌棒供应、统一标准回收、统一加工销售、保底价收购，“零”风险发展的“五统一保”产业化服务，促进农户持续稳定增收。

定增收。

联盟党支部书记陈和润介绍说：“以前是没资源、没资金、没资产，现在依靠产业联盟的力量，把大量农户聚在合作社发展食用菌。除了土地租金、入股分红，还有300多户农户依托劳务用工、自主发展获得收益。以夏家院村为例，他们村除了建设有菌菇大棚，还有整合各类资金投入入股的70万元资金，每年能够给集体分红4万余元。”

依靠产业联盟机制，企业不断壮大的同时，也反哺村集体经济开花结果。金河口社区党支部书记江世斌谈及此，不觉笑容满面。“2022年的时候，我们社区利用专项资金投入，建设了占地面积120平方米的烘干厂房，每年把厂房租赁给企业，能获得4万元的租金收入。除此之外，产业入股也是壮大集体经济的有益举措，下一步，我们还将助力企业进行更多的模式探索，在带农联农益农的基础上，为集体经济发展壮大增彩添色，添砖加瓦。”



华山村集体经济分红



夏家院村的菌菇大棚

## 盘活资源，点燃自主经营增收引擎

展眼山乡之间，依靠多种渠道拓宽增收路径的故事在这片土地上不断上演。

吕河镇险滩村，因濒临汉江上的险滩而得名，长期以来，村民增收的途径极为单一，外出务工成为大多数人为数不多的选择。在村党支部书记孙朝辉的记忆里，从前的村庄啥也没有，每日面对茫茫汉江，群众对未来的发展亦是一片茫然。村集体经济合作社成立以后，党委、政府将发展新型农村集体经济作为首要任务压茬推进，从政策落实、资金支持、设施建设、招商引资等多个方面不遗余力地让村集体经济焕发出生机活力，经过数年来的耕耘，今天的险滩村早已告别旧面貌，成为新样板。

“我们村上主要是依靠自主经营的模式发展产业，壮大集体经济。镇上有个祥和页岩砖有限公司，我们在里面投资入股了150万元，每年分红，去年分了18万元，部分群众也在这个砖厂务工。

为了强化产业根基，2021年，我投资80余万元，牵头成立了秀辉肉鸽养殖场，目前有6000多羽鸽子存栏，村集体也投了20多万元，每年年底分红。除了这些，去年村集体还种了400多亩牧草，40多亩白萝卜、60亩烤烟，村集体经济收益达到51万元。”说起村上的产业，孙朝辉如数家珍。

暮夏时节，险滩村40多亩的甜玉米到了收获时节，饱满的玉米就像村民的好日子一样金黄中泛着香甜。不远处，起伏的山坡上绿浪涌动，三三两两的村民带着镰刀背篓，收割满山的葱茏，这正是村上种植的甜象草。“甜象草长得很快，一次种植可以收割七八年，每年可以割三次，我们组织村民把牧草统一收割回来后，再粉碎打包密封，销售到养殖场，收益还是很可观的。”侃侃而谈的孙朝辉，对村上选准的产业方向信心十足，按照规划，村上还准备依托产业主体建设养牛场，将已有的

资源充分利用起来，继续壮大基本盘，拓宽富民路。“旬阳湖蓄水后，我们还能发展生态旅游，种养在山上，吃住在河边，日子会越来越有奔头。”

落日余晖下，掰着手指数算起经济账的孙朝辉，念叨着今年种植的贝贝南瓜收益几何，集体碳汇又增加了多少……黑亮的眼眸中满是对未来的期许和发展的坚定。

除了险滩村，依靠自主经营模式壮大村集体经济的村落还有赵湾镇华山村，通过组织农民、整合资源，发展蔬菜、烤烟、生态渔业及康养旅游，集体经济收益达到50万元以上。双河镇卷棚村也通过发展稻田养鱼等产业120亩，使得村集体经济综合收入年年上涨。

青山绿水间，这些积极找寻产业路子，不遗余力奔向振兴的村庄，用砥砺奋进的姿态，共同书写出旬阳市集体经济奔腾澎湃的高分答卷。



华山村民宿院落



险滩村村民将贝贝南瓜装车

## 凝聚合力，打造寸土生金振兴样板

汉江南岸，青山靛靛。海拔1460米的马鞍山下，棕溪镇王院村是十里八乡令人艳羡的存在。这不仅因为王院村有一帮苦干实干的好干部，更因为日新月异的发展面貌，为当地村民带来了可观的收入。

不同于其他从零出发的村子，王院村的产业路子起步很早，早在千禧年初期，当地就已经依托烤烟产业组建了专业合作社，但王院村的发展始终难以实现大的跨越。因非贫困户的身份，“十三五”期间的政策利好也没有倾斜到王院村的头上。但当地干群硬是挺起脊梁，在短短数年间，让王院村实现了追赶超越的目标，集体经济收益朝着百万关口迈进。

寻发展之脉，2021年是一个绕不开的节点。“当时，旬阳市委、市政府启动乡村振兴‘1226’创建体系，王院村被选为6个样板村之一，按照一年打基础、两年大变样、三年见成效、五年成样板的规划，我

们必须抓紧时间突围。”斩钉截铁的话语落下后，便是快马加鞭的行动。王院村党支部书记陈分新将村上的产业和资源捋了一遍又一遍，认定要想富，还得从人身上下功夫。“人就是最大的资源！”挨家挨户组织群众、电话微信联系群众、日复一日发动群众，村民纷纷忙起来、动起来，仅仅一年时间，村上就有了成规模的养殖、逐步扩大的种植业。“我们村的传统产业是烤烟，以往每过两年就要让烤烟歇一歇、肥肥土，现在村上只要有块空地，沟沟坎坎不是菜园就是果园，院子里面统统养上鸡鸭牛羊，楼顶也铺上光伏，阳光都是能挣钱的金子啊。”将人力、地力用到极致的结果就是，王院村千亩果产业园风光竞秀、千亩烟草示范区郁郁葱葱，魔芋种植基地和肉牛养殖基地都收益颇丰。“我们和第三方公司都签订了协议，地里种的、圈里养的都不愁销路，老百姓没了后顾之忧，发展产业的劲头就更足，村上内部都能形成循环经济。”在陈分新的讲述中，一

幅幅产业拼图愈发清晰。“我们的烤烟产业形成集约化种植模式以后，就在村上建设了25个烤房，4处集中烘烤工厂，再租给种植户，产生的收益全部纳入村集体经济的口袋，每年年底和次年年初通过村民代表大会决定怎么使用。”精打细算下，村民人均纯收入节节攀升，但陈分新还在谋划着更为久远的未来。“这几年，各级政府对王院村的支持力度都很大，但我们不能光靠现有的资源过日子，还得找到新的经济增长点。”2022年初，借助“陈分新”的名人效应，王院村乡村振兴学堂正式建成投用，开办以来，培训近200余批次上万余人，综合收益过百万。

站在山坡上远眺，崭新的办公大楼在阳光下熠熠生辉。内里，现代化的学堂教室、设备齐全的直播间、展览馆等一应俱全，黄土地上生长出的新产业，正托举着王院村的百姓朝着“富”一日的方向跃升。



王院村乡村振兴学堂



险滩村肉鸽养殖场

## 统筹谋划，夯实集体经济倍增底盘

一花独放不是春，百花齐放春满园。发展壮大村集体经济是强农业、美农村、富农民的重要举措，是实现乡村振兴的必由之路。只有村集体的家底子厚起来，村民的钱袋子鼓起来，才能在乡村振兴的高速路上跑起来。

透过这些具体而微的例子，可以清晰洞见旬阳市集体经济壮根强基的秘诀所在。各村根据自身特色，按照独资经营、参股联合、资产租赁、资源承包、服务集体成员五种具有竞争性、可持续性的集体经济发展路径，走出村级集体经济发展的新路子。

数据显示，旬阳市成立集体经济组织326个，实现镇村两级全覆盖，2019年至2023年，全市217个村成功摆脱“空壳村”困境，年收入超过10万元。期间，村级集体经济累计收益1.08亿元，2023年收益同比增长68.17%至4058.62万元，创历史新高。25个村收益超50万元，203个村超10万元，村均收益13.3万元。自2019年起步，集体经济收益连续五年稳步增长，从1088.65万元增至

4058.62万元。集体经济收入实现了从无到有、由弱到强的华丽嬗变，有效促进了当地农民就业增收和农村经济持续发展。资金有了，如何用好这笔钱，让“鸡生蛋、蛋生鸡”的致富经长盛不衰，旬阳市自有妙招频频。2021年以来，旬阳率先在全省创建了农村集体资产监督管理综合平台，用信息化监管手段推动“三资”监管制度化、公开化，实现对全市305个村(社区)集体资产、资源、资金的市镇村(社区)三级联动联网监管，确保农村集体资产保值增值、安全使用。今年，旬阳市被省农业农村厅列为全省8个“陕农经”平台应用试点县之一，以此为契机，全市全面深化农村集体资产监管体系的改革与创新，将“陕农经”平台作为推动旬阳市农村集体资产监管走向科学化、规范化、信息化的重要抓手。328个农村集体经济组织在“陕农经”平台建账，完成会计初始化328个，录入凭证4048个；录入资源资产卡片16927个；录入规范合同4869份，各项进度均位列全省前列。为全市“陕农经”推广提供了可借鉴复制经验。

而为了确保资产保值增值，旬阳市坚持“自下而上核，自上而下返”双线比对摸清资产底数，做到账账相符、账实相符。按照“谁主管、谁负责”的原则，稳妥有序推进资产确权登记移交，产权归属村集体所有的资产，移交农村集体经济组织管理。全面加强经营性项目资产运营管理，健全完善管理制度，实行经营性项目资产季度监测调度制度，及时化解消除风险，促进帮扶产业项目资产可持续发展。

搭乘村集体经济的顺风车，村民全力做好产业文章。关口镇关坪社区依托中央财政扶持资金，建成农产品展销中心，年收入50万元以上；白柳镇白桑园整合巩固衔接资金40万元，新建钢架大棚45亩，配套建设产业渠路3公里，村集体经济年综合收入达10万元以上；城关镇鲁家台社区将建成的酒店、商铺出租给当地商户，年收入250万元以上……磨正正甜的旬阳百姓，正在乡土大地浇灌致富之花，让村集体经济长成参天大树，结出丰硕成果，使其带来的发展红利不断释放。