

**【编者按】**2022年,安康市中心医院在市委、市政府和市卫生健康委的正确领导下,坚决落实党的二十大及中省市卫生健康工作会议精神,统筹推进“省级区域医疗中心建设”总体目标,协调发展“一院三区”战略布局,以党建引领、学科统领、科研创新、质量精进为抓手,从紧从细抓牢疫情防控,从深从专促进高质量发展,全力推动陕南区域医疗中心建设,业务水平稳步增长,管理能力不断提升,圆满完成全年各项工作任务。

新的一年,医院如何贯彻落实好党的二十大精神、市委五届四次全会、2023年全市“两会”精神,主动识变、积极应变、奋发求变,努力办好更加便捷、更高质量、更有温度的人民满意医院,在中国式现代化道路上聚力建设幸福安康作出应有贡献?为此,本报记者专访了安康市中心医院院长杜清华。

# 统筹推进『省级区域医疗中心建设』

访安康市中心医院院长杜清华

记者 吴昌勇 通讯员 茹敏

**记者:**过去一年,安康市中心医院聚焦主责主业,围绕统筹推进“省级区域医疗中心建设”的总体目标,医院各项工作取得了哪些成效?

**杜清华:**过去一年,是全院上下砥砺奋进、锐意改革的一年,也是实干苦干、创先争优的一年,各项工作高点定位、高标谋划、高位推动、高效落实,取得了可圈可点的成就。

从严从实强党建,政治生态风清气正。夯实党风廉政建设及行风建设目标责任,将党风廉政建设与业务工作同部署、同检查、同考核。创新党建与业务融合形式,深入开展“党建领航 护卫健康”主题活动,大力推行“一部一品”支部品牌建设,不断夯实“党建+专科联盟”品牌作用。培育务实进取的医院文化,先后举办“致敬抗疫英雄 凝聚奋进力量”支援西安抗疫英雄表彰暨先进事迹报告会、“凝聚护士力量 守护人类健康”庆祝“5.12”护士节表彰大会、喜迎二十大 奋进新征程”庆祝建党101周年系列活动,表彰先进,鼓舞士气,凝聚发展合力。

从紧从细夯措施,疫情防控精准有力。坚持疫情防控主线,从严落实常态化防控措施。因时因势调整疫情防控新措施方案,优化发热门诊管理,抽调274名医师进入南北院区发热门诊轮岗,整合全院医疗资源,全力以赴做好重症病人、儿童、孕产妇和老年人等重点人群的医疗救治工作,确保保健康、防重症、不推诿拒收病人落到实处。

从质从优促提升,质量安全稳中向好。以“质量安全提升年”活动及三级公立医院绩效考核为抓手,加强质量内涵建设。2021年度全国公立医院绩效考核排名闯进全国前500名,考核等级提升为B++。做实做细感控管理,调整医院感染管理三级组织,建立院感质量督查及追责问责机制,全年无院感事故发生。深化护理管理,狠抓关键环节护理质量,持续提升专科护理发展。推荐糖尿病、传染病、心血管、手术室、供应室共6个专科领域申报陕西省专科护士培训基地,心血管病医院获评我市唯一一所国家级心血管病护理及技术培训基地。产房、急诊内科护士长获省卫健委表彰的优质护理服务工作先进集体和先进个人。

从严从实强管理,医教研协同并进。依托西安交通大学平台,联合影像科、神经外科、检验科构建“中度颅脑损伤”科研团队。组织感染性疾病科申报陕西省创新平台,骨科、神经外科申报陕西省创新团队。稳步推进科研立项工作,依托湖北医药学院平台,申报国家自然科学基金支持项目1项,迈开国家自然科学基金申报“第一步”。组织申报陕西省科技进步奖3项,获安康市科技局科研立项8项,3人申报2023年省级科技计划,5人参加陕西省第十五届自然科学优秀学术论文评选。全年共发表核心期刊文章184篇,SCI论文2篇,获发明专利1项、实用新型专利5项。

全力以赴赶工期,重点项目取得突破。南院区新建门急诊综合楼项目、市传染病院改扩建项目9月底竣工,北院区血液透析中心已投入使用。

凝神聚力谋发展,综合管理再上台阶。进一步加强门诊管理,持续优化门诊就诊流程,设置老年人、军人等优先窗口,大力推广智能导诊、预约诊疗、线上支付等方式,方便患者就医。稳步推进改扩建工作,充分发挥外联作用,举办首届新技术新项目科室品牌推广会,高效推进专科联盟及医联体建设活动6次,办理转诊1184人次,开展远程会诊13048次例。不断推进医保规范管理,修订《安康市中心医院医保管理制度汇编》,制定医保患者身份三级核查体系,实行账务日清月结,规范医保账务管理。行政各科室转变工作观念,提升团队建设,注重科内学习,积极深入临床,管理能力和服务水平进一步提高。

践行惠民勇担当,社会责任不断彰显。高质高效完成重要活动医疗保障任务共30场次;顺利完成陕南三市2022年度执业医师实践技能考试任务;扎实开展对口支援工作,完成镇坪、岚皋、汉滨区对口支援人员轮换任务,派驻34名医疗技术人员从事管理、技术、学科建设、人才培养等各方面进行全面帮扶;派出11名高级职称人员开展基层帮扶。多管齐下助力乡村振兴,深化巩固党支部+合作社+农户产业发展模式,帮扶白果坪村发展中药材1200亩,拓展生猪、山羊养殖及林下养蜂等产业。引进市慈善协会“美丽家园”等项目,协调资金总额27.8万元,逐步完善村内水、电、路、讯等基础设施建设。进一步巩固提升各类创建成果,全力主抓全国文明城市创建工作,投资300余万元对医院环境脏乱差现象进行彻底整治,医院创文工作始终处于卫健系统前列。

**记者:**人才是医院发展的核心竞争力,长期以来,安康市中心医院如何积极培育引才、育才、聚才、留才的良好环境,切实发挥人才黏合性和群集性效应,通过人才强院、人才筑基,驱动医院高质量发展?

**杜清华:**近些年来,安康市中心医院牢固树立强烈的人才意识,充分认识到高精尖人才的重要性,大兴识才爱才用才之风,让更多优秀人才在临床一线施展才华、干事创业,实现了学科人才相得益彰的可喜局面。

落实领导班子联系人才工作制度,坚持分层分类人才工作原则,持续做好人才培养“311工程”。印发内设管理机构科室职

责,修订《安康市中心医院聘用合同》,完成首批人事编制备案人员职称聘任审批工作。全年招聘32名医疗卫生人才,其中硕士研究生8名、博士研究生1名。招募劳务派遣工作人员30名、导诊见习生40名,3人申报专业技术二级、三级岗位,2人获批陕西省“特支”人才。

继续推进“五大中心”建设,启动胸痛中心联盟示范基地申报工作,召开高级卒中中心迎评复审工作部署会,发布4期《安康市卒中急救地图质量控制报告》,创伤中心顺利通过复审验收,国家卫生健康委医管院管理研究所“脑出血外科诊疗(筹建)基地”落户医院,安康市中心顺利通过中国心血管联盟再认证工作。优势学科创新突破,市中心血管病、消化病及脑科医院顺利获批,心血管内科、新生儿科获批陕西省临床重点专科,消化内科、麻醉科、护理学获批第三批陕西省临床重点专科建设单位,神经外科获批国家卫健委能力建设和继续教育神经外科建设中心,获评国家卫健委首批优秀神经介入建设中心。“ISO15189”实验室认证工作通过评审,老年病科建设不断完善,肾内科与血透室完成整合前调研工作,产前诊断中心正待验收。技术项目不断精进。全年共开展新技术新项目40余项,经皮主动脉瓣介入换瓣手术(TAVR)、复杂串联脑动脉狭窄支架植入术、乳腺癌术后背阔肌肌皮瓣联合假体乳房重建术(LDMF)、3D打印+后路V型截骨矫形手术治疗重度脊柱胸腰段陈旧性骨折后凸畸形等新技术填补全市空白,冠脉旋磨联合冲击波球囊碎石手术等跻身省内领先水平。

去年,医院推荐表彰“陕西省先进工作者”1人,“陕西省三秦最美巾帼奋斗者”1人,“安康市先进工作者”1人,“安康好人”1人,第三批安康市突出贡献专家4人,西部之光访问学者1人,推荐评选先进基层党组织3个,优秀党务工作者4名,优秀共产党员8名。新生儿科荣获安康市五一巾帼标兵岗,心内科一病区护理单元荣获“安康市三八红旗集体”。通过先进的示范引领作用,更好地凝聚起医院发展的合力,进一步调动爱岗敬业、建功一线的积极性、主动性和创造性。

新的一年,我们坚持人才培优,涵养高质量发展活水,继续做好人才引进工作,以学科发展需求为导向,多措施、严标准、拓渠道引进人才,完成年度医学人才招聘计划。继续做好人才培养工作,继续推进“311”人才选拔培养工程,完善执行三类人才培养、使用和考核办法,充分发挥人才创新实效,带动学科发展。完成“十百千万”人才培养工程年度计划。继续做好人事管理工作,完善人事管理制度,继续推行编制备案管理,统筹编制内外人员待遇。完成临床医技科室定员定编定岗工作,做好薪酬管理、社会保险及专业技术人员职称聘任等工作,实施人力资源信息化管理,提高人力资源管理工作效率。

**记者:**省委、省政府部署开展高质量项目推进年、营商环境突破年、干部作风能力提升年活动,释放大抓发展、大抓服务、大抓效能的强烈信号。2月24日,我市召开扎实开展“三年年”活动动员会,会上要求,要全面落实省委、省政府决策部署,激扬斗志、焕发热情,笃定信心、真抓实干,确保我市“三年年”活动取得好成绩、全年工作获得好收成。那么,安康市中心医院如何在“三年年”活动中真抓实干,有所作为,确保各项任务高效率、高标准、高质量完成?

**杜清华:**围绕“三年年”活动的开展,我们要坚持项目收官,助力高质量发展攻坚,加快工期,确保新建门急诊综合楼项目、市传染病医院改扩建项目9月份顺利投用。做好“一院三区”功能布局,按照“南院区大综合小专科,北院区和东院区大专科小综合”的功能定位,统筹规划学科分布,利用新建门急诊综合楼和传染病医院改扩建项目完工投用之机,科学搬迁腾挪,进一步完善各院区功能,进一步优化各项业务流程,为医院高质量发展奠定基础。做好设备配置保障,加强设备日常维保、效益分析及购前管理,提高医疗设备配置效率,确保PET-CT、SPECT等大型设备顺利投用。加强医废中心建设,积极争取市环保局移动医废处置车项目,提升医疗废物应急处置能力。筹备开展输液瓶、输液袋回收业务。

要持之以恒推进全面从严治党,以建设“清廉医院”和“作风建设年”为抓手,把建立健全工作、管理、考核和督促检查制度作为重要内容,聚焦医药购销和医疗服务中侵害群众利益的问题,聚焦医务人员医德医风问题,强化正风肃纪。常态化开展党风廉政建设和纪律法规教育,持续推动廉洁警示教育进支部、进科室,加大领域重大隐患风险排查整治,压实管党治院政治责任,强化监督执纪问责,营造风清气正的政治生态。持续深化“以病人为中心”的护理服务理念,以制审定发展规划、完善三级护理管理组织体系建设、完善临床护理辅助支持系统为抓手,提升医院护理管理水平。合理配置护理人员,加快专科护士培养,开展护理人员规范化培训,完善护理人员专业技术能力定级考核,加强专科小组队伍建设,提升疑难重症护理能力,推进优质护理,持续改善护理服务。提升护理科研能力,发挥区域内示范与辐射作用,开展全市护理查房、会诊、帮扶基层医院及养老机构,心血管病护理及技术培训基地能力建设,进一步扩大护理专业影响力。

