



奠安塔下好家园

记者 王拥 通讯员 张承喜 汪洋



缅怀先烈



美丽乡村



文化惠民



村中公园



疫情防控

省级扫黄打非示范村、市级民主法治示范村、区级文明村，连续五年全镇目标考核先进村，20 余天完成征收土地 650 亩，未引发一起信访矛盾……如今外界对汉滨区张滩镇奠安村的评价就是一个“好”字。

安康城东，黄洋河与汉江交汇处，奠安村因奠安塔而得名。过去的奠安村，因环境脏乱差、基础设施不完善，信访闹访不断，村委班子凝聚力不强、工作推动困难，矛盾纠纷高发，让人谈之色变，成为全区典型的“上访村”“问题村”“后进村”。近十年来，奠安村通过建强基层党建，筑牢战斗堡垒，“抓班子、带队伍、变民风、促发展”，打造“党建引领、民风护航、统筹发展”的基层治理样板，奠安村也实现了由落后村到“先进村”“示范村”“幸福村”的完美蝶变。

由乱及治 强班子立起“主心骨”

村子乱，根源在于党组织不强。2014 年，在村级党组织换届之际，张滩镇党委决计从村委班子上下手。在镇党委多番思想工作和诚意邀请下，当年年底在外经商多年的杨志保终于决定放下当年万年的事业，回村担任支部书记。

村集体欠外债 90 万元，债台高筑，多人集体赴省市区上访，矛盾问题重重，环境差、民风差、治理差；人心乱，管理乱，秩序乱……上任伊始，摆在杨志保面前的是一个“烂摊子”。

有人劝说：“你回来就没有意义嘛，咱们村新旧社会出恶人，你能治理得了？”有人说：“杨志保当书记还不是‘样子货’，他外头搞着企业，一年能在村上待几天”。面对质疑，杨志保的内心却分外坚定，上任第一天他就向群众郑重承诺：“我既然做了奠安村的书记，我就会全身心地投入到咱们村的发展建设中来，我一定要让咱奠安村三年一变样，十年大变样！”

拢人先拢心。杨志保带领村“两委”班子成员，深入田间地头，遍访每家每户，敞开心扉和老村干部、老党员谈心，收集村民意见建议。

在一次走访中，杨志保群众思路日渐明晰：村级财务混乱、负债累累是导致群众上访的总根源，必须从村财务这个“硬骨头”下手。在镇政府的指导下，村上聘请专业审计公司，对村级财务全面理清。一是成立“清财”小组，对新村开发时宅基地应收未收的近 16 万元资金进行清收；二是向镇政府申请拨付新村建设项目资金 10 万元；三是协调农商行，请求减免以个人名义为村集体贷款产生的利息，并解除其个人的不良信用；四是对新村开发遗留土地进行清理，明晰产权，与城东新区洽谈以提前预征的方式解决资金债务，2019 年村集体最后一笔债务化债完毕。

每月 5 号是雷打不动的党员学习日，不用提前电话通知，大家准时到会。这是从杨志保上任以来，已坚

持十年之久的学习制度。作为支部书记，杨志保非常重视激发村委班子的凝聚力和战斗力，他认为支部书记的首要任务就是“抓班子、带队伍”。主题党日活动、“三会一课”制度作为教育党员、凝聚党心人心的重要抓手，成为他常抓不懈的工作。

事不避难者进。村班子变“村民上访”为干部“下访”，把化解矛盾纠纷作为最重要工作任务。8 组村民 1996 年汉江二桥建设征用土地 17 亩，由于当时征地政策补偿标准低，群众不理解不满意，加之补偿款兑付不及时，30 余户村民多次到省市上访，是一个极其棘手的问题。在一次下访入户工作中，村干部用心用情慢慢打开了群众的心扉，弥合了干部和群众之间的裂痕，化解了群众心中的怨气，最终 33 户村民的征地补偿款分配到户，同时对新一届班子建立起信任。地灾道路恢复、奠安公园亮化、解决小额贷款、扶贫捐款等一件件实事得到群众一致好评。

从稳到富 兴产业练就“强体魄”

二组村民杨光地，由于文化水平低，务工时常找不到合适的岗位，工作不稳定，收入低，家里还有年迈的父亲需要赡养，家庭窘迫。了解这一情况后，杨志保把他介绍到福兴公司，通过培训和锻炼，逐渐走上工程建筑岗位，现在每月收入达到 6000 元，实现了稳定就业。

奠安村是典型的城乡接合部，村民的主要收入来源于务工。为了解决剩余劳动力就业问题，杨志保利用自己曾担任福兴公司项目经理的便利条件，陆续介绍解决了 1000 余人次的务工就业。

村党支部还与陕西兴科集团建立“三联共建”帮扶关系，连续几年来，解决 3000 余人次就业，仅 2021 年即为奠安村提供 150 余人长期就业岗位。

通过两大村带动，全村从事建筑、工程劳务产业的队伍渐具规模，涌现出杨东群、杨富军等一批从事工程建筑行业的专业人才，带动从业人员达到 100 余人，年人均收入达到 5 万元以上。

为了壮大村集体经济，奠安村还着力打造“奠安塔”文旅名片，同时规划 1-8 组 150 亩河滩地建设观光旅游、休闲娱乐为一体的农旅融合蔬菜种植基地，辐射带动村民发展农家乐等文旅产业，前期已完成土地整理工作。围绕农文旅产业，奠安村的发展规划愈发清晰。杨志保表示：“我们将充分发挥基层党组织‘火车头’作用，坚持党支部在发展村集体经济中站前沿、唱主角，持续激发乡村振兴活力，拓宽村民致富渠道，真正实现党支部有作为、群众得实惠、集体增收。”

如今，奠安村已经走上发展的快车道，相比十年前经济发展突飞猛进。农村居民人均可支配收入由

2015 年的 10138 元增长到 16788 元。

从富向美 塑民风提振“精气神”

走进奠安村，红瓦白墙、道路整洁，奠安公园绿树成荫。水清、路洁、景美、人和，令人心旷神怡。

近些年，通过积极争取，利用美丽乡村建设项目资金 200 余万元及其他项目资金 100 余万元，实施村容村貌和基础设施全面提升工程。投入 99 万元完成“7·18”2 处地质灾害治理；投入 51 万元用于连村连组道路建设；投入 80 万元用于排污管网设施建设；投入 62 万元用于村道亮化绿化、新村街道改造提升以及垃圾回收站建设；投入 43 万元用于文化广场、百姓大舞台、公益停车场、公厕建设，村域面貌焕然一新，为群众办实事带来实实在在的益处。建立焕然一新的包片责任制，带领村民开展人居环境整治，拆违建清垃圾，完善基础设施，新时代文明实践志愿服务队每周开展志愿大扫除，绿化美化亮化后的村庄不仅“颜值”有了大提升，村民们的“精气神儿”也提了起来。

从 2017 年起，奠安村把“陋习新风”建设作为重点工作抓在手里，持续开展“改陋习、树新风、传家规、做好人”活动，通过评比“文明户”“好媳妇”“好婆婆”等方式，形成了团结互助、尊老爱幼、勤劳俭朴，讲文明树新风的良好社会风气。涌现出见义勇为扑救火灾的杨富军、杨富兵，疫情期间捐款捐物的胡小伟、杨凡，孝顺公婆的好儿媳王兴云、方荣菊，自强不息的残疾人杨小军……

把村规民约、红白理事会作为提升乡风文明、推进移风易俗的重要抓手，引导和规范村民破除婚丧嫁娶中铺张浪费、盲目攀比等陈规陋习，推动形成文明乡风、良好家风、淳朴民风。红白理事会会长杨春杰介绍，村里推行“丧事简办、喜事新办”，明确每席标准 300 元以下，过事场次由过去高峰每年 80 余场降至 10 余场，仅此一项每年节约 100 余万元，同时极大地减轻了群众的人情负担。

“现在大家伙的生活好了，更加注重精神需求，农闲时去村委会农家书屋看书，到奠安公园锻炼身体，还可以去跳个广场舞。”村民杨春双说。现在 1300 余平方米的文化广场配备了篮球、乒乓球等体育设施和健身器材，农家书屋图书琳琅满目、种类齐全，文化器材、音响设备一应俱全，为丰富群众精神文化生活提供了极大的便利。文艺队长陈贵芳组建起两支文艺队伍，业余时间妇女们载歌载舞、外出参演，村里打牌赌博的人少了，东家长西家短的闲扯没了，修整庭院、美化环境的人多了，村子风气正了、人心齐了，干群关系也更加和谐了。

