

汪红星：笃定「茶旅」富乡亲

记者 王拥 吴苏

群山环抱，绿意葱茏的汉滨区晏坝镇，最令人过目难忘的风景，便是那遍布在田垄阡陌间的茶园，行行交错起伏的茶树，在山坡、溪涧、屋后、房前，连成一条条绿色的波浪线，让整个晏坝镇似茶的汪洋，弥漫着缕缕清香。

而这里新栽下的每一棵茶树，镇党委书记汪红星都无比熟悉。十五年的时间，他将青春和热忱奉献给了晏坝，见证了这方天地发生的巨变。土屋变成社区、荒地变成茶园、泥泞小路变得宽敞平坦……从寂寂无名到产茶大镇，作为父母官的汪红星，参与了帮助晏坝人民将家园建设得更美好的全过程。

时间回溯到2007年，汪红星被党组织任命为晏坝乡副乡长，开始了他服务“三农”大地、为晏坝民生操劳的漫漫征途。“我从2007年来到晏坝后，历任副乡长、副镇长、党委副书记、人大主席、镇长，直到去年6月，担任镇党委书记。可以说，乡镇工作的方方面面、细枝末节，基本上我都从手上过了一遍的。”身份的动态变化赋予了汪红星扎实稳健的气质，让他在推进基层工作时，具备了更加得心应手的经验。“晏坝镇有10村2社区，136个村民小组，4254户，这十几年时间，村上大部分农户家我都去过，和村民打交道也是最多的，做基层工作，要多从群众的角度考虑问题，从他们的出发点贯通思想工作，干群之间关系和谐，镇村发展才能稳中有进，欣欣向荣。”这样的觉悟认知，也切实反映在他推进晏坝镇产业建设的过程中，如何因地制宜，找准方向，扎根乡土，带动大家早日实现共同富裕。

十几年前，以家庭和个体所有制的小农经济还是乡村生活的主流模式，村民们自给自足，在自己的一亩三分地上耕耘劳作，由于生产水平低下，抵抗自然灾害的能力弱，一年到头的收获，也仅够全家的口粮，在蔬菜粮食产量低、卖不上价的劳作中，村民慢慢觉醒的意识和时代的变化都在提醒着他们，种地，已不是生活的最优解。

越来越多的年轻人加入了打工的浪潮，随之而来的，是村庄老龄化、家庭离散化、土地荒芜化的加剧。“该怎么改变这种困境，让群众即使留在家乡，也能增收致富呢？”历史上的晏坝，并非没有经过产业的探索，在经过种烤烟、黄姜、绞股蓝、养蚕等多种产业均面临失败的打击后，群众的积极性大大减弱。“还能否有更合适的产业可以长效发展？”汪红星陷入长久的思索中。

夜晚的晏坝宁静祥和，月光和灯辉映照着山峦的剪影，晚风会在空气中送来茶叶的香气。汪红星经常会在这样的时刻，一个人在山村的小道上来回踱步。在旷野的寂静中，在春天的山丘上，他看到留守家中的妇孺将山上老茶树的嫩芽采摘回来，制成新鲜的茶叶。而杯中舒展的叶片，给了他发展产业的方向。

“‘十三五’以前，晏坝镇就有5000多亩茶树，那是70年代留下的知青茶园，经过几任党委研究后，确定了将茶叶作为主导产业，利用各种途径，项目实施，退耕还林，交给老百姓管理。”在汪红星的回忆中，交给老百姓管理的茶园存在明显的弊端，首先是标准不统一、销路不畅，群众的积极性就受挫了。“还是得有市场主体来带动。”2011年，晏坝镇有了第一家茶企入驻，钰丰农林科技有限公司，通过积极盘活当地土地资源，走集约化、规模化、园区化的发展路子，钰丰公司很快在晏坝站稳了脚跟，也在对接市场的过程中，逐步拓宽了销路。

正所谓栽下梧桐树，引来金凤凰。有了钰丰公司

这一成功范例，让镇党委政府信心倍增，时任人大主席的汪红星积极发挥组织作用，动员在外创业的能人返乡创业，亲赴外地招徕客商，在这个过程中，晏坝镇的茶园面积也进入了高速扩张期，按照年均新增2000亩的茶园面积，整个“十三五”时期，晏坝镇的茶园总面积达到了15200亩，实现了人均一亩茶的目标，真正成为了雄踞全市的茶业大镇。

而从茶业大镇走向茶业强镇，汪红星知晓这一路行来的艰难不易。帮助园区流转土地、争取项目资金、基础设施配套设施建设、园区增多后的统筹管理……桩桩件件，都是极为耗费心力时间的事。但好在，“归雁引凤”工程成果颇丰，山川秀美农业有限公司、浩龙公司、千禧茶叶园区等14个茶叶园区，陆续在晏坝镇投资兴业。截至目前，全镇14个茶叶园区中有1个省级园区、6个市级园区、6个区级园区，其中两个带动力强的还荣获区级航母园区殊荣。

政府搭台，企业唱戏的产业发展模式，为晏坝镇“小茶叶”变“大茶业”奠定了坚实的基础。面对下一步的提质增效，将品牌化、标准化提升，扩大晏坝茶业影响力的进程，汪红星亦有新的理念在持续迸发。“现在各个园区还处于各自为营的局面，不利于形成聚集效应，要打好茶业由大做强的组合拳，就要将各项标准统一，实行品牌化、品质化，以产业联盟促进产业良性循环，健康发展。”为此，他积极组织各产业园区负责人和产茶大户，组建了晏坝茶叶协会，通过协会力量，实行统一用工、统一标准、统一包装、统一品牌的“四统一”模式，不仅可以有效利用好优质资源，而且将群众也都镶嵌在产业增收的链条上。

多年的躬耕经营，晏坝茶已成为当地的一张靓丽名片，每年春天，在漫山遍野的采茶队伍中，游客的身影也是成群结队，这是茶叶形成规模所带来的衍生结果，也是汉滨区委区政府定调“茶旅名镇”的发展方向，更是晏坝镇党委政府“一张蓝图绘到底”的长期坚持。

为了将茶旅融合的效应持续扩大，使产业链不断延长，晏坝镇党委政府于2021年引进企业主体，在晏吉河一带栽种油菜，今年3月份左右，便可形成油菜花长廊，“车在花中走、人在画中游”的乡村美景必将吸引更多游客。届时，“品晏坝茶、赏油菜花、吃稻花鱼、住农户家”的美好愿景将一一成为现实。

长路无涯，行者无疆。当历史的卷轴翻开崭新的一页，汪红星没有忘记自己的初心使命，曾经村民生活的艰苦印迹镌刻在他的记忆中，而今，村民们都搬进了宽敞的大房子，曾经的撂荒地重新变得生机勃勃，乡土彻底挥别旧模样，迎来新气象。

“十四五”期间，在乡村振兴的目标下，汪红星对晏坝镇的前景依然有着清晰的规划。他说：“下一步，晏坝镇将以农业园区提质增效为前提，围绕产业发展建设，以‘私家订制’服务为契机，以农民增收、农业增效为核心，大力发展现代农业和农业产业化经营，加强农产品质量安全监管，致力于农业综合开发和农业产业招商引资工作，进一步提高三产融合，加强镇主导产业，提高‘汉滨晏茗’茶知名度、美誉度。并瞄准茶旅融合的定位，实现‘茶业在旅游体验中增值，旅游在茶业中添彩’的目标，以‘+旅游’的方式加快茶旅融合发展步伐，以强有力的产品作支撑，开发出游客喜爱、特色鲜明、产业受益的茶旅融合拳头产品。推动形成集种植、加工、休闲观光、特色产品销售等为一体的产业集群，在时代变奏中走出乡村振兴好路子。”



过了大寒，树枝上棕绿的嫩芽就开始冒出头来，这是春天将近的信号。在汉滨区大河镇小河村，河岸边的杨树撑起遒劲的枝干，从路旁经过的村民会不时停留在树下，和村支部书记潘德锋聊家常。

32年前的春天，22岁的潘德锋顶着一头茂盛的乌发，迈着矫健的步伐踏进了当时的小河村村委会，成为了村主任。岁月的年轮打磨着当初的少年，让他在时光门槛上久久站立，村民们也早已习惯了他的身影在村旁路口，像家中颇有威严的长辈，知晓村里零碎发生的一切事务。

晴耕雨织的传统乡村生活贯穿了潘德锋的童年和少年，他记得那时，几乎家家户户都住在泥土夯筑的老房子里，人们日出而作，日落而息，靠着种庄稼维持生计。进入2000年后，南下打工的热闹蔓延到了小河村，大量青壮年离开家乡到外面淘金，以往热闹的土地安静了下来，野草渐渐占据了供庄稼生长的耕地。

但好岁是走出去了。这些离开家乡的年轻人，用辛苦挣来的钱把家中的土房换成了砖房，长年锁住的屋子里只有到春节才重新汇聚起人气，而有的举家搬离到更远的城区后，小河村便成为回不去的故乡。大量青壮年的流失，让村户几近空心化、老龄化。

1995年被村民选为村支部书记后，潘德锋便一直兢兢业业，坚守在这片土地上。他在这里成家立业、哺育儿女、照顾乡亲，对家乡的一草一木都有着深厚的感情。

作为村民眼中的大家长，血缘亲和和地缘关系的紧密联结，使得群众对他的信任感更加强烈。“老百姓有啥家长里短的，总爱到我这里唠唠，村民家里出现了矛盾纠纷，也要主动上门帮忙解决，遇到啥困难，更是我义不容辞的责任。”几十年来，他踏遍了小河村的每一寸土地，长期在农村生活的经验和身为党员干部的敏锐性，让他知道，这些小事都没啥，自个儿也不怕繁琐，最重要的是怎样让群众的生活富裕起来，把村民留下来，让外出务工的人能安心干活，创造好村庄发展的条件，改变自身的面貌环境。

这些摆在眼前的难题，时常觉得潘德锋夜不能寐，他迫切需要找到破解困境的钥匙，帮助村民把日子越过越好。

“十二五”到“十三五”期间，生态移民搬迁和易地扶贫搬迁的政策让更多居住在大山里的村民从山上挪到了山下，这大大方便了基层管理和群众生活的便捷程度，但从另一个层面考虑，又使得村民和土地出现了割裂。老百姓缺乏稳定增收渠道，那就只剩外出打工一条路子，可也不是所有人都能出门务工，村庄，总还是要向前发展的。

在此踌躇之际，产业发展的东风从中央吹向了地方，村集体经济成为时代热词，撩拨在每个奋战脱贫一线干群的神经上。小河村，也在各级党委政府的支持下，开始了大力发展产业的进程。蚕桑养殖、香菇、铁皮石斛种植等产业，在一定程度上唤醒了村庄发展的活力和村民增收的动力，带富益贫的机制也慢慢实施落地。

看着村庄有了欣欣向荣的产业，潘德锋打心眼里感到高兴。可作为村支部书记，他还想依托“党支部+农民专业合作社”的新模式，做一番能带领村民长效致富的事业。小河村生态种植养殖农民专业合作社就此应运而生，一开始，村民都颇为好奇，不知道村支书究竟要带大家弄个啥。直到一头头黑猪仔在山上闹腾起来，才知晓了潘德锋的良苦用心。“我们这里植被茂盛，环境适宜，非常适合养殖跑山黑猪，通过科学的繁育方法，采用传统加科学

的模式喂养黑猪，种植红薯、豌豆、萝卜、南瓜、肥猪草、秋葵等，用作黑猪喂养的主要饲料，再配以玉米、大豆、豌豆、麸皮等精饲料，确保黑猪生长营养均衡、生态健康。山上的救命粮、金桑叶、葛根葛藤葛叶等中草药花果藤也成了黑猪餐后的保健品。在猪圈附近种植常用中草药有黄芪、党参、黄芩等，将鲜活草药切碎添加在草料中喂养黑猪，确保黑猪健康，无激素、无抗生素，真正实现黑猪肉的全生态无公害品质。”

说起养殖黑猪的门道，潘德锋滔滔不绝，这不仅因为大河跑山黑猪渐成品牌，更因为这项产业实实在在地让村民多了增收渠道，通过劳务用工、入股分红、土地流转，以及代养黑猪等方式，村民实现了增收致富。而随着产业规模的不断扩大，合作社在镇党委政府的支持下发展了蔬菜种植，沿着河岸边转悠一圈，林立着的蔬菜大棚里温暖如春，嫩油油的菜苗长的鲜活水灵，收获时节，这些新鲜的蔬菜便会供应给周边的农贸市场，直达老百姓的餐桌上。而今，“山上跑黑猪、山下蔬菜园”的立体循环农业园区已成为小河村的支柱产业，2018年，该园区被评为区级园区，2021年更被汉滨区评为航母园区。

回望这6年多的时光，潘德锋一直怀着感恩之心，他感激镇党委政府不遗余力的支持，各级帮扶部门的帮包措施，感激群众的辛勤付出，让产业从星星之火迸发出燎原之势。而在这个过程中，他也一直在反思探索，如何扩大党组织的覆盖面，提升党组织的影响力，保障农民专业合作社组织健康有序发展。

为此，他想到了那些曾外出创业的群体，很多都在各自的岗位上做出了一定的成就，在家乡建设的过程中，何不想办法把这些人也吸纳进来呢？“我当时就在镇党委领导的支持下，将外出创业的能人组织起来，成立了小河村产业发展促进理事会，在会员们的提议下，小河村生态种植养殖合作社于2017年6月成立合作社临时党支部，实行党员与社员‘1+1’结对帮扶，促进党员带头推广技术、提高产品质量，带头抓管理、带头抓规范。通过产业扶持、土地流转分红等方式带动贫困户44户，一般户40户参与生产活动。”理事会自此成为了推动小河村产业发展的重要力量，年底分红奖励时，他们拿出资金用于鼓励产业大户，产品销路不畅时，他们就动员身边的人脉资源，帮助家乡的父老乡亲卖出农产品。正如绿叶对根的情谊，在潘德锋的联络下，让远方的游子也能一表对家乡的反哺之恩。而对于这个为小河村奉献了几十年的老支书，大河镇党委书记刘长平对他也满是敬佩，他说：“潘德锋是基层党员学习的榜样，村干部队伍中的楷模。”

进入“十四五”，小河村的产业已在前期夯实了基础，在大河镇党委、政府的规划中，小河村未来将以立体循环农业为主，形成农产品产销于一体的产业链条，同时依托地理优势和特色农业，持续加强基础设施建设，将其打造成农旅融合的田园综合体，把更多老百姓嵌入产业链条，实现共同富裕的目标。

年过半百的潘德锋，亲眼见证了时代变迁、政策实施是怎样让村民的生活发生翻天覆地的改变，作为小河村的“领头雁”，如今的他已无须再为村上没有成型的产业而忧心忡忡，手机里每天陆续接到的订单电话，村民咨询合作社事宜的问询声，都让他对未来充满了信心。一如32年前进入村委会的前夕，年轻的潘德锋相信，自己一定能为建设家乡作出贡献，让小河村的面貌越来越越好。

记者 吴苏 通讯员 章莹

潘德锋：小河村大作为