

袁小忠：安康筑梦的「玩具大王」

记者 王拥 通讯员 翁军



“安康遍地是黄金”。几年前，袁小忠初到安康时，发出这样一个感慨。几年后，他决定把江苏常州的企业总部搬过来，梦想在这里触摸行业的“天花板”。

发现“工业为零”的无限商机

2017年10月，时任江苏玩具产业协会常务副会长袁小忠到来安康考察调研后，会同苏陕协作常州驻安康工作组向安康市委、市政府提交了《关于抢抓中国毛毡玩具产业转移机遇，打造中国（安康）创意玩具之都》专题报告。

这一年，袁小忠被安康市政府聘为毛毡玩具产业发展顾问，他踏遍安康的山山水水，被这里丰硕的人力资源深深吸引住了。“工业基础几乎空白”这一点太像苏南创业初的景象了。于是，他马不停蹄穿梭在安康移民搬迁点，指导建起星火燎原的毛毡玩具厂。

同年12月28日，第一家毛毡玩具工厂在紫阳县高坪镇建立，该项目投资人正是袁小忠介绍过来的，2018年1月23日安康市第一只毛毡玩具诞生。

陕南百万大移民搬迁，解决了千百年来身居大山的村民住房安全问题。“搬得出、稳得住、能致富”，才是王道。社区有了来料加工厂，从山上搬下来的剩余劳动力就有活了。

“劳动密集型产业落户，就能把农村留守的闲置劳动力利用起来，留守的妇女既能赚钱又能顾家，脱贫也会加快步伐”。袁小忠侃侃而谈，他引入的爱多宝动漫文化产业有限公司，2019年9月25日，将总部从北京迁入紫阳晒谷生态工业园。公司员工也从最初的65人扩大到现在的390人，其中贫困户占一半，公司年产值达到5000多万元。迄今，安康已建成毛毡玩具新社区工厂600多家，吸纳就业过万人，其中四分之一为当年建档立卡贫困户，毛毡玩具成为全市增长力最快、带动力最强的新兴产业。“中国毛毡玩具文创产业西部新都”，雏形显现。

“白手起家”的弄潮儿

1989年，袁小忠学校毕业后分配到江苏省常州市第二建筑公司工作。当时，他父亲生病需要钱，媳妇怀孕了，可固定月薪只有100多元，入不敷出，十分窘迫。没有办法，工作之余就摆起了地摊，来填补家庭收入。

摆了一年多，渐渐生意好了起来，有了孩子，风吹雨打的不方便，于是借了1300元，进了市场买了两个摊位，做起了玩具批发生意。初始，发货是通过长途汽车的车顶转运的，媳妇骑着三轮车接货送到市场，物美价廉，每天玩具能卖一个集装箱。“进入这一行，算是误打误撞”袁小忠谈起创业史，虽然心酸但也欣慰。

玩具卖腻了，不如来做玩具。喜欢挑战的袁小忠在1993年租了场地，建起厂房，用积攒下来钱，辞去单位工作，全身心的投入商海。他买了一个集装箱车，常州及其周边地区的所有乡镇，一边送货，一边带回做玩具的面料，或替别人带货，跑一趟挣两份的钱。

第一时间捕捉市场信息，第一时间回应市场需求，袁小忠将纺织企业和玩具厂有机整合，同时在生产面料和经营玩具两个环节施展拳脚，精准有力，很快打出了一番天地，卖玩具、卖面料，生意做得顺风顺水。

当时，玩具销量占常州市的80%份额以上。他还是觉得不过瘾，瞅准毗邻的玩具之乡——扬州市。于是，袁小忠带着自己的研发团队和面料进军扬州，他认为扬州是国际化的市场，对面料的展示

是一个很好的窗口。2008年爆发亚洲金融危机，全球采购受到抑制，袁小忠思考着产品必须走品牌化道路，必须做上档次的高货，向国际先进靠拢，他一口气拿下了十几个国际著名玩具品牌的代理权。

代工，袁小忠并不满足，他把眼光瞄准在产业最前沿……2011年6月，成立了江苏源乐动漫产业有限公司，加大自主研发投入，与高校动漫设计专业合作，做品质化动漫玩具，引领动漫新潮，同时也遭遇了各地的模仿的“尴尬”。他在全国各地设立打假点，保护知识产权，仅2015年打假费用就高达千万元。

在项目一线：“请党组织考验我”

“今天，我向尊敬的党组织递交入党申请书，我一定要为党尽忠、为民服务……请党组织考验我。”7月26日，在安康市第三季度重点项目集中开工和投产投用现场，陕西可利雅纺织有限公司董事长袁小忠向安康市委书记赵俊民递交了入党申请书。这份沉甸甸的申请书，对“新安康人”袁小忠来说也是一份请战书。他立志在这片沃土上，实现腾飞梦想。“安康毛毡玩具在集群化发展上迈出了矫健的第一步，今后会走得更远、更快。”

袁小忠的自信，来自他对市场的敏锐判断和对产品的品质加持。“陕西可利雅纺织有限公司是综合型科技智能化工厂企业，主要从事毛毡玩具原材料生产加工，项目总投资3.5亿元，预计今年将实现产值6000万元，3年内将实现日产100吨、年产3万吨，工业产值8亿元的目标，计划提供200余名就业岗位。照此发展，安康毛毡玩具生产就能逐步摆脱对外地原料供应依赖，成本大幅降低，百亿级的产业规模也必将再上台阶。”

在园区建总部，到社区去孵化，袁小忠对产业集群和产业链的概念，是对毛毡玩具产业发展新感悟新认识。身兼数职的袁小忠认为，用毛毡玩具产业为杠杆，撬动安康全产业链发展，主动融入长三角18小时都市圈。

对安康的“情有独钟”，袁小忠的理由有三：一是从“无水港”的开工建设，富强机场的通航，西康高铁的开建，让他看到安康的未来；二是丰硕的人力资源，让他看到了东部产业转移西部承接再生的机遇；三是良好的营商环境，让他看到了安康的希望。最让他感动是安康干部的作风，“安康的党员领导干部们很能吃苦。”

为了理想而奋斗，袁小忠展示了全部“看家宝贝”：公司拥有288双针床经编机，卡尔迈耶KS，卡尔迈耶立式刮毛车等专业机械。主营的PV绒及各种印花，扎染，喷花等特殊后整理面料。还有销售渠道——拥有自营进出口权，自营出口毛毡面料，产品远销十余个国家和地区。

投资安康的这个项目，直接是工业化标准的3.0，全系是数控，尤其是五把金电子送经技术，智能红外线监管，以及电动运输盘头，平衡车巡视等，增添了一系列高新技术电子设备。“目前，这个设备是全国最先进的，5年内不可能有人超越。”袁小忠很自豪。

安康市制定出台《关于加快推进毛毡玩具文创产业发展，打造安康新兴支柱产业的意见》等，明确了毛毡玩具文创产业资金补贴、融资贷款、税收优惠、就业扶持等一揽子扶持政策。袁小忠说，那里有困难哪里就有党员。在安康脱贫攻坚中，他看到了党员干部冲锋在前、吃苦耐劳的精神，在疫情发生时，他又目睹了党员干部奋战一线的身影。

“入党，是我从小梦想”袁小忠说，“我实现了一个梦，就要努力实现第二梦，让安康成为名副其实的毛毡玩具文创产业西部新都。”

周华：在云端，缔造诗意空间

记者 吴苏 通讯员 陈力



露营地的主体，在被山风和野草包裹的群山之巅，车流从山脚下蜿蜒而上，慕名而来的游客让原本无人问津的山丘有了几多欢声笑语，这种更加强调自身感官体验的营地给了在城市奔波的人们更轻松愉悦的享受。

曾在这里体验过的西安游客李先生说，“巴山1号露营地很符合自己心中对野外露营地的想象，把满足吃住行为和留存自然美景之间的关系平衡的恰到好处，由于没有过度开发，山上的一草一木都保留着原貌，晚上躺在帐篷里看星星，早晨被日光唤醒的感觉让人特别惬意。”

有着相同感受的还有来自重庆的许女士，高山帐篷营地给了她有别于传统风光游的体验。“以往去的旅游景点，大多都是千篇一律，人工雕琢、堆砌的痕迹比较严重，这儿远离城市的喧嚣，像“世外桃源”一般。虽然海拔高，但山的坡度并不大，视野上也有着辽阔的高度，加之运营者的巧思，让吃住都变得极具特色，西餐、中餐和夜市一应俱全，可以选择住房车也可以住帐篷，有种与天地万物融为一体的感觉。”

在周华心目中，野外风光是能给人以心灵上的疗养，一年四季，远近高低各不相同的风景在不知不觉间便治愈了人内心的疲惫。负氧离子爆表的高山之上，人在呼吸吐纳间都能感受到生命蓬勃的张力，每每有大人带着小朋友来到巴山1号露营地后，周华总会在闲暇之余，引导孩子们亲近自然、想象自然，感受天地旷达，物华变化之美。

正因为对山水的眷恋、对旅游的爱好，周华才义无反顾投身这个行业，并决定在“十四五”期间，以平利山水为根据地，打造更具特色的沉浸式旅游体验地，无论是湖泊营地、抑或高端民宿，周华都有着全面清晰的规划。“我们当地最大的优势就是山水资源，而旅游是一个刚需行业，在追求人与自然和谐共生的前提下，亲近自然、热爱自然、敬畏自然。这既是对自身精神世界的扩容，也有利于自然资源禀赋的良性发展。秉承着合理利用生态的原则，我们将大地草木、星空日落、湖泊溪流等元素与旅游的人本需求相融合，更好地满足人们对美好生活的向往与追求。”

在疫情暴发后，跨地域旅游、长途旅游的人次出现断崖式下跌，周华却从旅游从业者的一片哀声中看到了新的发展机遇。“疫情加速了人们对自然的向往，旅游业进入休闲时代，周边游、小众游成为新趋势。”在盘视可开发的旅游景点过程中，周华瞄准的，正是幽僻宁静的山野，提供了人与自然对话、交流的空间。

如今，巴山1号露营地像草甸上的地标，等候着远道而来的游客体验星河银汉之璀璨、秦巴山水之韵味。周华也有信心，把露营项目在本土做好做精，在满足吃住属性的基础上，不断融入文化、娱乐等“营地+”的元素，促进营地项目复合性的核心吸引力和市场魅力值，并最终在真正意义上赋予“营地+”更多的可能性。

周华半生的漫游时光，是从少年时代的一次出走开始的。那是20世纪80年代，整个平利县城，都还是一片贫穷闭塞的模样，改革开放的春风，尚不曾穿过秦巴山脉的缝隙，让这块土地焕发勃然生机，然而当时年仅十几岁的周华，已然有了向外行走和探索的渴望。

上初二那一年，周华上学的小镇有了第一辆真正商品意义上的红旗牌自行车，锃亮崭新的自行车，在周华的脑海中幻化出了行走远方的翅膀，靠着在乡邻间兜售一些小物件，做点小生意，周华攒够了买自行车的钱。骑着梦寐以求的自行车，少年周华显得很拉风，他的背影常常在路人惊诧的眼神中如流星般霎时远去，在纵横崎岖的泥巴路上，周华用自行车的轮胎，丈量着山与山的距离。

暑往寒来一年年，周华对远方的渴望与日俱增，行走的第一个目的地，他选择了北京，在一个大雪初霁的冬日，他暂别了自己的父母，踏上了迢迢长路。颠簸骑行了十几天后，周华来到了北京城内，眼前的种种繁华景象，带给他无限的遐想。

此后许多年，周华一直在路上，大学毕业后，他去深圳工作，并凭借自己的聪慧，赚下了人生第一桶金，28岁那年，周华的年薪已经达到百万，在人均工资不到2000元的千禧年，他早已是别人眼中的成功人士。在忙碌的工作之余，周华踏上了周游世界的跋涉之旅，十年时间，他游遍了祖国的山山水水，经纬线上，到处都留下他对诗与远方的遐思。

读过的万卷书，行过的万里路，最终在时间的积淀下，融汇成周华对生命最深刻的理解。走过海北天南的半生时光，他从未停歇的脚步，在人到中年时，又回到了故乡的原点。

2017年，从小对山水有情怀，也陆续在云南、北京等多地运营过营地旅游项目的周华，回到了老家平利正阳，在海拔2400多米的高山上，总面积2万余顷的草甸连绵起伏，长满山花野草的山峦表面，如精心织就的彩色绒毯铺陈在一望无际的蓝天下。每当夜幕降临，点点繁星交错闪烁，星河与大地之间，浩荡的山风夹杂着清芬的草木香拂过感官，诗意景象让他难以忘怀。

对于周华来说，“万里归来年愈少，此心安处是吾乡”就是那一刻的真实感受，他依靠过往的经验，从修建基础设施开始，一点点将正阳大草甸变成一个规范化的露营地。因为海拔很高，通往高山草甸的路最开始还是泥泞的土路，山上海水通讯都没有，并不具备作为野外露营地的条件。周华决定投资建设后，得到当地政府的大力支持，在平利县正阳镇党委、政府的政策协调和资金争取下，通往高山草甸的路被贯通。周华又从隔壁的重庆城口县引水拉网，选择了山顶上整块的平整地面作为房车帐篷露营地的中心区域。

经过4年的建设，耸立在云端的巴山1号露营地今年正式开始运营。由于坚持生态开发的理念，巴山1号露营地的一切布置都是在不破坏环境的基础上搭建的，粗砺的砂石平铺地面后，房车和帐篷构成