

方荣波：万家深情向万家

记者 张妍

14年前，他带着两个助理，一张桌椅一间房，从第一家门店开始创业，从事二手房买卖租赁业务；10年前，公司发展为拥有万房产、万家装饰、欧房通三个子公司的万家集团，在员工近300人；3年前，万家集团党支部被市非公党委、市委组织部评为四星级党组织，他也被推选为汉滨区第十五届政协委员并荣膺市房地产协会副会长、中介协会会长。他就是陕西万家实业有限公司创始人、董事长方荣波。他十年磨一剑，从1家门店到18家直营门店的创建，解决了上万个家庭的住房问题，成为安康二手房行业当之无愧的领跑者。

房立业，开启“万家”多元发展

1983年，方荣波生于汉滨区一个叫作赤卫村的村庄里，高中毕业后应征入伍，在河北某武警部队服役2年后南下深圳，在那个全国性经济中心城市里，方荣波学到了现代化企业的管理理念和经营模式。

2007年，满怀风云之志的方荣波回到安康，带着两个助理，一张桌椅一间房，从第一家门店开始创业，从事二手房买卖租赁业务，创建了安康市万家房地产经纪有限公司。

“当初创业的时候，安康二手房市场刚刚起步，还不够规范和成熟，那时候银行还不能提供二手房按揭办理，安康首家由银行可办理二手房银行按揭手续首付30%的贷款渠道是我打开的。”方荣波说自从打开安康二手房贷款渠道后，带动了二手房交易市场，对活跃市场起到了很大作用。历经十余年品牌运营，万家房产已拥有一支经验丰富的经营管理团队，在陕南地区已开设多家直营门店，逐步发展成为区域内行业领导品牌。

在公司开展业务过程中，方荣波逐步了解到客户越来越多的需求，他及时产业调整，于2012年成立了陕西万家名盛装饰工程有限公司，公司具有国家二级建筑装饰工程资质，具备室内装饰、幕墙、家具等全产业链设计施工服务能力，满足了客户体验感，解决了客户买房装修的困扰。

2017年，在中国大力发展新兴产业的时代浪潮中，万家房产公司有了骄人的业绩——公司由国有企业参股投资，业务涉及不动产交易、房产营销策划、房屋托管、长租公寓、装饰装修等多个领域。

2019年，随着集团规模不断增长，为积极响应国家提出大力培育租赁市场“盘活闲置房产”“租购同权”政策号召，原房产托管事业部依托集团资源优势，以构建成为产业链闭环企业为发展目标，专注闲置房屋资产管理业务，支持租购同权政策，发展房地产租赁业，盘活闲置房产，解决大量外来和贫困人口买不起房和住房难问题，方荣波再次成立了安康欧房通房屋

管理有限公司。

“方总工作中是同事，生活中对待大家如同兄弟姐妹。他不仅教会了我们赚钱的本领，也教会了我们做人的道理，他提倡的细节决定成败，工作无小事，和他日常处理事情的方式对我的影响深远而深刻。”外地来安人员柯友娇告诉记者，她是2013年加入万家房产公司的，那时的她还不会电脑操作，更不懂行政管理，到今天成为公司的管理人员及万家房产公司股东。8年的时间里，她跟随着方荣波的步伐更见证了公司的发展。

十余年的行业激荡、市场鏖战。方荣波带领着万家集团的员工们以房立业，随着市场需求的变换及时做出的产业调整，公司朝着国际化、现代化企业集团迈进。如今，集团旗下已经拥有万家房产、万家装饰、欧房通三个主要品牌公司，满足了客户一条龙服务，万家集团也以豪迈的气概，信达八方。

行致远，承载“万人”梦想之家

“我记那是2018年评选‘年度优秀员工’的时候，公司说有异议可以‘向上’提出，于是我就加了董事长的微信，把自己的观点表明了一下，以为董事长不会理一个小小的基层员工，没一会儿董事长居然回复了。第二天我硬着头皮去了董事长办公室，董事长看出了我的紧张，主动轻快地和我聊天，我一下就放松了好多，如今回想起来，感觉那天不像是在跟一个‘高高在上’的集团董事长汇报工作，而是像跟自家的哥哥在一起聊天一样轻松愉悦，内容小到日常工作，大到公司未来发展。”万家房产公司员工陈耀培说到这里还记得方荣波当初说的每一句话，那一张面带笑容的脸让

他觉得很亲切，让他很快积极地投身在后来的工作中。

“我是今年入职万家实业有限公司的，发现董事长是个非常细心的人，他签署每一份文件都会非常仔细，对每一处文字措辞，包括一个标点符号和各个细节上都追求完美。离开了董事长的办公室时我心想，这么一个集团公司，面对方方面面的事情和这么多员工，一天得处理多少个问题，而他却从不摆架子，耐心地指导下属如何做事。”说起方荣波，员工宋彩云说打她心里里敬佩方荣波对待员工的面面俱到。

方荣波对待员工不摆一点架子，做事情力求精细的态度在员工柳洁静这里再次

被提起：“前来公司应聘的时候，感慨方总是这么年轻又慈眉善目的一个小伙子，工作中他以身作则，他经常和我们说，做事从每一件小事情做起，把每一件小事情做好即成为大事情。”

近几年来，万家集团以坚持做安康房产市场业务+后端金融配套服务的先行者为导向，狠抓落实各项业务工作，促使公司得到稳健长期的发展，集团发展的同时，特别注重人才的培养，在职员工由当初的3个人发展到近300人。集团营业额突破过亿元，年收入年增长30%以上，诚信成为该集团严守的信条，多次被市场管理局评为“重合同，守信用”企业。

追求卓越，筑梦“万家”未来篇章

方荣波介绍，企业在发展中的同时，他带头规范行业市场，给政府主管部门提供相关调研数据及指导性意见，也得到客户和同行业一致认可，由此，他被推荐为安康房地产业协会副会长、中介协会会长，同时被推选为汉滨区第十五届政协委员。

万家集团于2018年4月成立党支部，组建了工会群团组织，党建带群建，共同谋发展，工会工作深入人心，逢年过节慰问员工，切实解决员工的困难。2019年，集团党支部被市非公党委、市委组织部评为四星级党组织。

作为市慈善协会会员单位，万家集团始终以“服务社会，奉献社会”为己任，长期开展各类社会公益活动，累积捐款捐物20余万元，并为历届大学生

提供见习就业机会，曾被省、市人社部门评为“高校毕业生就业见习示范基地”。

“万家集团将以立足陕西，借助国家‘西部大开发’和‘一带一路’的契机，秉承‘实干创新’的管理理念，以合作共赢，全员持股”的企业发展思路，与政府、金融部门深度合作，不断延伸业务，拓宽市场。面向全国增设分支机构，员工超过10000人以上。‘万家’始终坚持提升用户价值感为服务宗旨，致力成为中国领先的房地产流通产业整合运营商。”方荣波对万家集团未来的发展信心满满。

作为万家集团的掌舵人方荣波笃信，房屋不是冰冷的建筑，而是承载人生和梦想的家园，怀揣着服务强企的愿景的他，将以“合作共赢，全员持股”“员工富、公司富，员工强、公司强”的企业发展思路，带领着“万家”将奋进的灵魂注入一栋栋高耸的摩天大楼，创造出更加绚烂夺目的“万家”新篇章。

立足原点发出“微光束”

翁军是一名少数民族干部，二十世纪90年代初，他就在老城工作，对那里的大街小巷了如指掌，自2012年当了政协委员后，他时刻提醒自己，不能愧对组织的重托，不能辜负群众的期盼，要扮好“角色”，唱好“主场”，不忘一亩三分地的“责任田”。

安康东、西二关留痕83年水患之殇，房屋陈旧，街道破损，沉重的历史包袱，压得老城喘不过气来。翁军是办事处特设项目办公室负责人，在做办域经济发展计划时，提出了“东抓清真食品产业，西促桥西广场建设，南扩精品商贸流通，北推汉滨公园开发”的设想，很快被办事处领导采纳。2012年，翁军进入老城办事处党委班子。

“东关街区”多元文化，这里是老安康城的历史承载地，翁军记不清每天要丈量这块3.5平方公里土地多少回，他以政协委员的视角，给予特殊的专注和思考：关于打造少数民族聚居区商旅文化“名片”的建议、关于支持少数民族企业发展的建议、关于对“老东关”民族传统文化的调研报告……犹如一道道菜肴，端上桌面。

盯住难点展开“微调研”

进入21世纪，从废墟上崛起的老城，街道宽了，楼房盖了，居民的口袋也渐渐鼓起来了，更高品质的小康生活，又迎来了“幸福的烦恼”——车多了没有地方停，人多了没有地方活动，还有好吃的小吃鲜为人知等。

作为民族街区建设的参与者、见证者，翁军撰写的促进少数民族街区建设、加快旧城棚户区改造步伐、推动少数民族老年公寓建设等提案，真真切切反映了群众所思、所盼、所急，禁止汉江电鱼的社情民意信息，诠释了一个公民的社会责任。2018年提出《关于安康大道西津城开设一个通行豁口的建议》得到了实现，消除了重大安全隐患。针对“停车难”等社会热点问题，会同有关方面提出《关于安康中心城区合理利用喇叭洞排涝调节池建设框架式停车场的建议》，经不懈努力，市规委会已批准通过该项目的工程建设方案。

群众的衣食住行，是政协关注的热点。东关街区改造后的很长一段时间内，公交车站台和自行车站点等配套设施跟不上，居民出行很不便。2017年在十五届一次会议上，翁军递交了一份关于设立老城片区公共自行车站的建议提案和一份东关群众期盼公交车驶入的社情民意，经批转，很快得到了有关方面的重视和落实。

把东关定位为特色街区，其“特”一是文化禀赋，二是美食传承。老东关小吃都是手工艺活，非常有味道，但面临传承断代的“危情”。翁军协调有关方面，将蒸面、烧饼、羊肉泡“东关三绝”和清真老八件等9件名吃，帮助申报非遗保护名录，并在央视《远方的家》节目中全貌展示。

纾解堵点做好“微真言”

翁军曾任老城食药所首任所长，2014年破获的“假鸭血案件”，被陕西省公安厅列为10大食品安全刑事案件之一，也成为全省食药监系统“飓风行动”的重要战果，被《法制日报》引用为食品安全犯罪的典型。他报道的《安康回民街：拨动食品安全五线谱》新闻稿，系统介绍了食品安全二维码监管的新举措，老城网格化兜底保障民生的好做法，成为全市食药所标准化建设



“东关街区”被省政府命名为历史文化街区的喜讯，传到了翁军耳里，他为之一振，终于实现了他这个“老东关”的夙愿。搞规划、写提案、谏真言……近来，他以政协委员工作室名义，探索“让政协走进群众，让群众走进政协”的工作路径。



翁军
民情永在心中

通讯员
胡智贤