

集体经济“开大船”

秦巴文旅

2021年8月18日 每周三出版 总第200期 5

主编 王建
执行主编 王拥
本版编辑 吴苏
专刊电话 0915-3311918
投稿邮箱 1030738808@qq.com



岚皋县曾是国家扶贫开发工作重点县、秦巴山区集中连片特困地区县和陕西省深度贫困县。“十三五”期间，该县紧抓国家农村集体产权制度改革试点县的机遇，立足全局，着眼长远，通过优化资源配置、发展壮大村集体经济，增强乡村振兴动力，为全县统筹推进脱贫攻坚与乡村振兴、奋力实现后发赶超奠定了坚实基础。

近年来，岚皋县积极探索发展壮大集体经济的有效模式，多措并举大力推动“村集体经济组织+职业经理人”“村集体经济组织+能人带动”“村集体经济组织+投资收取固定收益”“村集体经济组织+反租倒包”四种典型模式，在集体和成员之间形成了有效的利益联结机制，为全县集体经济发展起到了引领示范作用，并带动魔芋、猕猴桃、茶叶、畜牧等特色优势产业做大做强。

盘活废旧矿区，壮大集体经济——东坪村“集体经济+职业经理人”模式

东坪村过去靠“煤炭资源”维持运转，如今成立东坪村股份经济合作社，重组了绿升源公司，通过农副产品收购、加工及销售，形成了“集体经济+职业经理人”发展模式，带动东坪村脱离废旧矿区的萧条走上了脱贫致富的康庄大道。东坪村成为发展壮大村集体经济、改善村组基础设施、实现强村富民的成功案例。

2011年以前，东坪村的群众依靠丰富的煤炭资源，足不出户就能获得可观的收入。自2011年开展煤矿治理起，东坪村煤矿全部停产，群众等、靠、要思想越来越严重，村容风貌脏乱差，村集体经济一无所有。面对困境，经村党支部多次研究，2018年，东坪村利用废旧矿区建设生产车间和办公用房，成功创建了岚皋县绿升源农业发展有限公司，主要从事农副产品收购、加工及销售，2019年东坪村股份经济合作社成立后，绿升源公司进行重组，形成了“集体经济+职业经理人”发展模式。在积极争取到县级发展壮大村集体经济100万元后，为打破“平均分配、吃大锅饭”等制约发展村集体经济的难题，充分调动群众参与的积极性，东坪村按照“集体商议定方向，公司管理抓经营，农户参与搞生产”的方式，采取开展公司重组，实现集体控股、完善组织架构，聘请专人管理、完善利润分配，建立激励机制等一系列变革措施，重塑经营管理架构，完善利益联结机制。

瞄准特色产业，壮大集体经济——榨溪村“集体经济+能人带动”模式

走进榨溪村，深灰色的墙瓦、雪白的墙体，在山水掩映下一排排新建的移民搬迁安置房格外引人注目。榨溪村原是岚皋县的深度贫困村，在选定猕猴桃作为主导产业后，榨溪村股份经济合作社和脱贫攻坚工作队先后组织召开村“两委”会、党员大会、成员（代表）大会，研究探



讨村级集体经济发展路径，集思广益为集体经济发展出点子、谋路子、想办法，最终从引领、创新、发展三个方面入手，有效破解村集体经济组织自我发展不足、经营管理不规范、集体成员积极性不高、后期管护乏力等困境。

为坚定群众对猕猴桃产业发展的信心，村支部书记率先开展个人试种，取得成功后又牵头成立了宏志林果农民专业合作社，并总结了一行之有效的生产种植经验，为村集体发展猕猴桃产业提供了技术支撑。争取到县级发展壮大村集体经济180万元后，村集体并没有一次性以现金形式支付土地流转费和劳务用工费，而是在自愿选择的基础上与农户签订了土地入股、劳务入股合同，减少集体投入现金支出5万余元，为产业后续发展、管理奠定了基础。

目前，榨溪村利用园区猕猴桃和指定水源酿造的猕猴桃酒已经取得了富硒认证，建设的标准化厂房用于猕猴桃果酒生产，进一步提升特色农产品附加值，持续增加村集体和农户收入。

在创新发展模式的引领下，全村发展猕猴桃产业园区1500亩，其中集体发展猕猴桃产业园区500亩，形成了“集体经济+能人带动”发展模式，充分调动了集体成员参与的积极性和热情，为全县大力发展特色农业产业树立了“新样本”。榨溪村也迎来了人居环境改善、产业蓬勃发展、民风日新向上的可喜变化。

深化三产融合，壮大集体经济——天坪村“集体经济+投资收取固定收益”模式

四季镇天坪村，从基础薄弱的“空壳”小山村到望得见山，看得见水，留得住乡愁的“旅游网红地”；从依托土地靠天吃饭到发展乡村旅游村民家门口增收，天坪村通过一产种植、二产加工、三产观光旅游的融合发展，一步步走向小康之路。

天坪村作为先后荣获全国农业旅游示范点、全国首批旅游扶贫示范村、全省美丽乡村标

准化示范村、全国乡村旅游重点村四个国字号荣誉的村子，区位优势明显，生态旅游资源丰富。2017年，天坪村成立股份经济合作社，村集体借助“巴山院子·杨家院子”的品牌效应，充分利用入股到合作社内的土地林地资源、乡村旅游资产、各类帮扶资金大力发展休闲农业和乡村旅游，通过开展特色种植、投资企业、置办实体、光伏发电等方式发展壮大集体经济，全方位拓宽增收渠道，使集体经济资产从接近“空壳”跃升到1800万元。

近年来，天坪村股份经济合作社按照支部引领、企业带动、贫困户广泛参与的发展思路，积极推动各方资源与村集体对接，加快农村三产融合发展，形成多支撑集体经济发展的新局面，实现了农业多功能开发、农村多重价值利用、农民多重身份转换，为实施乡村振兴奠定了坚实基础。

为加快推进种植加工与旅游的融合发展，天坪村积极采取行动。一是“放水养鱼”激发活力。利用省级帮扶单位陕西师范大学和岚皋县财政局共同支持产业发展资金50万元，大力发展神仙树种植、加工产业，将神仙树种植基地打造成集休闲、观光、体验、娱乐于一体的乡村旅游综合体。二是“借鸡下蛋”共谋发展。将80万元“三变”（资源变资产、资金变股金、农民变股民）资金和100万元旅游发展专项资金投入本镇企业嘉瑞祥农产品开发有限公司，村集体按每年6%的标准提取固定分红。在支持企业发展的同时，还通过签订蔬菜订单协议带动农户实现增收。三是“筑巢引凤”盘活资产。利用68万元“三变”资金建成200平方米非遗作坊小院，用于开发文化旅游产业，助力“巴山院子·杨家院子”景区提升游客体验度。四是“阳光经济”精准“造血”。利用扶贫专项资金121万元，建成151千瓦的光伏电站，每年发电近12万度，“阳光收益”成为村集体经济持续、稳定增收的重要来源。

在天坪村，扶贫产业发展与生态保护和谐并进。天坪村在脱贫攻坚的路上真正做到了因地制宜，借助其特有的地理优势和自然风光发展经济，为全县贫困村壮大集体经济提供了示范和引领。

破解管理难题，壮大集体经济——五一村“集体经济+反租倒包”模式

五一村位于岚皋县民主镇以北2公里处。2015年，村两委干部到四川林江考察红心猕猴桃后购回苗子4万株，开始整村推进猕猴桃种植，但是由于技术没有跟上，农户栽植管理技术欠缺，到2017年仅剩了不足100亩。

2018年，五一村成立股份经济合作社，村集体吸取失败经验，转变发展猕猴桃产业的思路，在后期产业管护中创新管理方式。一是实行“1+5+7”管理架构，尝试推行管护责任“反租倒包”法，有效破解了中长线产业管理粗放、经营效益低下的难题，形成了“集体经济+反租倒包”发展模式，进一步激发了集体成员的内生动力和积极性，为特色产业持续健康发展奠定了坚实基础。二是统分有机结合，明确集体和个人责任。村集体负责统一规划管理基地，统一物资供应、统一生产标准、统一销售，承包人与村集体签订猕猴桃后期管护合同，根据自己能力和意愿选择经营管理园区面积，并按照村集体制定的标准和要求进行管护，后期管护好坏直接与个人利益挂钩，实现能者多得、多劳多得。三是制定管理标准，建立有效的激励机制。五一村集体将30亩基地作为标准试验园，按照集体统一标准核算劳务、肥料等成本，制定后期管理投入和产出的标准，通过对比承包人的管护效果，最终核算承包人的净利润。村集体产生收益后，按照集体25%、承包人75%的比例进行分配，其中集体25%的收益按照管理人员5%、集体成员6%、集体提留14%的比例进行分配。

一分耕耘，一分收获。五一村股份经济合作社依托财政支持发展壮大集体经济，猕猴桃产业正成为五一村实现发展壮大集体经济、乡村产业振兴的重要抓手和着力点，通过创新管理制度走出了一条富民强村的新路子。

通讯员 张毕顺

岚皋县大道河镇：橘茶小镇 生态大道

橘茶小镇 生态大道



记者 王拥 通讯员 龚菲

大道河镇位于岚皋县西北部，东与汉滨区的大竹园镇接壤，南与本县民主镇隔江相望，西与紫阳县洞河镇毗邻，北与紫阳县蒿坪镇相邻，总面积25.747平方公里。全镇辖5村1社区，常住人口1712户5174人，最低海拔331米，最高海拔1395米，境内四季分明、气候湿润、日照充足，森林覆盖率80%以上，是全县唯一处于秦岭生态环境保护区的乡镇。全镇主导产业为茶叶、柑橘，现有新老茶园4500余亩、橘园2300余亩，建成市级农业园区2个，县级农业园区7个。



大道河镇第十六次党代会以来，在岚皋县委、县政府的坚强领导下，镇党委、政府始终坚持以党的建设总揽全局，以脱贫攻坚为统揽，狠抓农村产业发展、基础设施建设、秦岭生态环境保护、社会治理和民生改善等重点工作，高质量完成脱贫攻坚目标任务，“两园三业一区”基本建成，镇、村面貌焕然一新，基础设施大幅改善，社会治理更加有效，广大人民群众的幸福感、获得感、安全感不断增强。

站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，镇第十七次党代会提出了今后五年发展思路，以“发展特色优势产业、打造滨江园林集镇”为目标，全力推进“两园（橘园茶园）、一区（集镇新区）”建设，做足“山”“水”“镇”三篇文章，做靓“橘茶小镇、生态大道”名片。实现全镇生产总值年增长8%左右，固定资产投资年增长30%以上，居民人均可支配收入年增长10%以上的目标。

大道河镇党委书记黄仁勇说，立足新发展阶段，镇党委、政府要贯彻新发展理念，构

建新发展格局，围绕高质量发展、高品质生活、高效能治理主线，重点抓好五个方面：一是聚焦巩固脱贫攻坚成果，有效衔接乡村振兴。严格执行“四不摘”原则，保持指挥体系和帮扶政策总体稳定，确保工作不留空档、政策不留空白。常态化开展防止返贫致贫动态监测预警和帮扶，千方百计守住不发生规模性返贫的底线。同时抓好同乡村振兴的有效衔接，集中人力、物力、财力，全力打造月池台乡村振兴示范村，建设星空民俗体验中心，打造集休闲、健身、旅游、观光、娱乐于一体的田园综合体。二是聚焦“两园”建设，做好促农增收文章。继续坚持“江边千亩橘园，山上万亩茶园”的产业布局，抓好现有农业企业提等升级，提质增效，增强抵御市场风险能力和龙头引领作用。在园区道路、灌溉、管护和老旧品种更新换代上下功夫，在产品加工、品牌打造、市场营销上持续用力，实现省级农业园区“零”的突破。三是聚焦项目建设，打造宜居宜旅小镇。积极推动大临、大洞、大蒿路提等升级，全力促成跨江大桥项

目落地，主动融入岚皋西部经济副中心和汉江沿江经济带；以完善搬迁后配套项目为重点，争取集镇雨污分流改造工程全覆盖；持续办好柑橘采摘节，进一步促进文旅深度融合。四是聚焦秦岭生态保护，守住青山绿水“生命线”。发挥“三长治河”制度优势，加大“五乱”违法行为打击力度，加快集镇雨污分流、弃渣治理等工作推进力度，推动三清三改全覆盖。五是聚焦社会治理，构建和谐幸福“新生活”。深入推进扫黑除恶专项斗争，加强社会治安防控体系建设，大力开展专项整治，防范各类重特大事故的发生。深入开展文明创建工作及以社会主义核心价值观为主题的宣传教育活动，大力宣传先进典型，促进乡风文明。

回顾过去，丰硕的成果振奋人心；展望未来，崇高的使命催人奋进。新一届党委将继续弘扬“艰苦奋斗、埋头苦干、勇于创新”的大道精神，以永不懈怠的精神状态、一往无前的奋斗姿态，奋力谱写追赶超越新篇章。

中原镇林业立体循环发展模式全市推广

本报讯（记者 王拥 通讯员 周亭松 谢恩）日前，市林业局下发通知，要求在全市推广应用汉滨区中原镇“核桃林下魔芋立体循环发展模式”。其创新做法曾被本刊以“‘绿色银行’山上建——汉滨区中原镇依托生态资源禀赋发展产业振兴乡村”为题进行了深入报道，并得到了市政府领导和有关部门的高度评价和充分肯定。

今年以来，汉滨区中原镇按照“生态建设产业化、产业发展生态化”的理念，持之以恒推进万亩核桃长廊建设，大力发展核桃林下魔芋、中药材等林下经济，卓有成效地探索出了一条适合当地发展的“核桃林下间作套种”绿色立体循环产业模式，通过“长短结合、因地制宜、复合经营、立体发展”的方式，促进了林业增效、农民增收，实现了经济发展和生态保护的双赢。

《通知》要求汉滨区开展专题调研，全面挖掘素材，进一步总结提炼经验，研究推进措施办法，制定全区推广方案，率先在汉滨区推广普及，力争为全市核桃林下魔芋循环发展树立样板。

Advertisement for Liangfu Jewelry (亮福珠宝). It features a large '4' logo and the text '亮福珠宝 幸福一生' and '深受消费者喜爱珠宝品牌'. At the bottom, it says '安康金店 电话: 8889880 8186969'.