

创新强引领
实干兴汉滨

为了城市更美好 为了市民更幸福

——汉滨区城市建设房屋征收工作纪实

记者 吴苏 通讯员 邹婷

“住了十几年的老房子，以为一辈子还要住在这里。现在多亏了政府，让我们住上了宽敞明亮的房子。”一大早，汉滨区新城街道白庙村村民赵得兵与汉滨区新城街道征收办的干部签好协议，交了钥匙，填好验收单，收拾好行李准备搬家。这只是汉滨区征收工作的一个缩影。

近年来，按照市委、市政府“湖城一体、疏解江南、重心北移”的城市发展战略，汉滨区征收办以推进棚户区改造及

重点项目建设房屋征收安置为重点，在房屋征收的战场上打了一场漂亮的硬仗。2020年当年完成村（居）民房屋征收408栋526户，征收事业单位4个，累计完成中心城市九大片区15个棚改项目房屋征收4126栋，5127户，征收企事业单位60个，圆满完成年度征收目标任务，有力的保障了长春路、瀛湖路、高井路等中心城市一大批重点项目建设为城市升级贡献了汉滨力量。

汉滨区城市建设房屋征收安置办公室副主任陶富平说：“征迁工作历来被称为‘天下第一难事’，百姓诉求高，征收土地房屋及人口认定难，存量违建认定处置不到位等原因，导致征收工作推进时常受阻，在破解征收难题过程中，汉滨区征收办坚持依法依规推进，规范征收程序，严把政策标准，公开、公正、透明的原则通过强化政策宣传，妥善做好群众安置，有力地保障了城市建设工作的顺利推进。”

1 把政策交给群众

让群众信服政策

面对千家万户不同诉求和城市迭代升级所必须的征迁冲突，如何汰出痼疾，让政策深入人心，让征迁工作顺利推进？汉滨区委、区政府着眼于实际，从政策保障上的根本上持续发力。

针对征收集体土地上房屋多数无土地证、房产证，给征收房屋认定工作造成较大难度，在资金使用方面存在一定风险等问题，汉滨区征收办进行了深入研究，拟定了《安康市中心城区集体土地上未登记房屋调查认定指导意见》，并报市棚改办印发实施，进一步完善了征收房屋认定程序，规范了集体土地上房屋征收工作，为征收工作的推进找准了“定心盘”。

在推进中心城市棚户区改造的具体工作中，汉滨区征收办结合工作实际，探索出了解决房屋面积小，且家庭困难的被征收户公租房保障办法。这一经验被市住建局吸纳，并以正式文件明确了棚户区改造安置户公租房保障范围、申请条件、申请程序等具体事项，建立了中心城市棚户区改造房屋征收安置公租房保障体系，妥善解决了棚户区改造房屋征收安置户安置问题，有效促进了中心城市棚户区改造房屋征收工作。

在启动实施房屋征收前，严格按照程序做好房屋征收审查受理、摸底调查、拟定方案、征求意见、组织听证、进行社会稳定风险评估等工作，按照中省市房屋征收有关政策规定标准进行补偿，切实增强补偿工作的透明度，尽量消除被征收人得相互猜忌攀比心里，让群众拆得明白、补得明白、搬得明白。

征迁项目启动以来，城区各办事处充分利用倡议书、条幅、网络、通讯、微信等方式，全方位无死角向群众宣传重点建设和实施棚户区改造的重大现实意义，确保房屋征收补偿政策家喻户晓。

今年75岁的刘大爷，一开始因为不了解政策对征迁很抵触，汉滨区征收办的征收干部了解到情况后，便三天两头跑到刘大爷家里宣讲政策，还把刘大爷一家带到指挥部拿出文件一字一句解读，在征收干部的不懈努力下，刘大爷终于松口同意搬离，使得征迁工作得以顺利进行。

春风化雨，润物无声，正是因为有公开性、保障性和透明性的政策做支撑，解开了群众的困惑，在政策法规之内满足了群众的多重诉求，才换来了群众的信任，避免了更多干群矛盾的发生。

2 用公正破解难题

用情感冷却热点

征收工作是一项触动民众“神经”的敏感工程，大量的邻里纠纷、赡养冲突、家庭矛盾和财产分割等争执，都在征迁时被加剧放大。而一旦矛盾无法化解，征收签约就无法实现。对此，汉滨区征收办在严守政策法规的基础上，着力攻破人情关，打通群众内部症结，抽调精干力量，拿出巨大精力调节纠纷，避免了更多的信访矛盾。

汉滨区新城街道就探索出了一套专门破解房屋征收矛盾的机制，新城街道党工委委员、征收办主任马庆庆说：“因为时间久远等原因，老百姓关于房屋面积的划定就有很多争执。我们就成立了一个信访调解专班，从法律法规、政策变化等方面为群众梳理清楚，让问题化解在源头，一个个死结被拆解，一个个难题被攻克，在纷繁复杂的纠纷中廓清征迁道路。”

实施征迁改造，让汉滨区各个拆迁区域融入城市发展大格局，共享城市范围，既是民心所向，也是政策所向，汉滨区征迁工作的第一场战役，首先便是拆除两违建筑。为避免村（居）民顶风违建、夜间偷建等行为，汉滨区在市委、市政府的领导下成立了“两违”管控队，对重点户二十四小时进行监测，用“出土就打、露头就拆”的决心，对周边群众起到了极大的震慑作用。

新城街道“两违”管控队队长曹仲任告诉记者：“在违建初期，都是由两违管控队先对户主进行宣传教育，说服劝阻以及发放责令停止违法行为的通知书。对个别村民违法搭建的养鸡棚、违法占用耕地的硬化性用地实施强制拆除。在这个过程中，不免受到很多村民的冷眼和谩骂，但我们始终坚持依法确权、公平、公正的原则，强化自身的执法措施，夯实工作责任，加大执法力度，做到‘第一时间发现、第一时间查处、第一时间拆除’，杜绝群众侥幸心理，全力遏制违建势头，努力将群众损失减少到最低，努力形成以控为主、以拆促控局面，为汉滨征迁工作保驾护航。”

在汉滨区委、区政府的指挥和征收办强有力的政策措施下，汉滨区拆违工作剑锋所指，势如破竹，打消了一些人通过违建谋取不法利益的想法，让村民看到了政府的决心，全区风气为之一振。

3 迁安要看群众满意

后续要看社区和谐

从拆迁破冰到征迁完成，从模拟征收到纷纷签字，汉滨区城市建设房屋征收安置办以踏石留印、抓铁有痕的效率，让城市焕发新面貌。

走进西坝、高井、兴安等片区的征迁点，街坊四邻对汉滨区的征收工作纷纷竖起大拇指。家住高井村的刘大爷告诉记者：“以前我家的房子又旧又破，老两口住着也没钱去修补，拆迁政策下来后，干部把后面安置问题都解决好了，给我们补贴了拆后租房的租金，回迁房下来前，还能搬到安置房，我感到很满足。”

在征迁后的安置管理方面，汉滨区征收办扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，切实加快推进安置社区建设，在2020年顺利完成了西坝安置社区建设，全面完成了固定资产投资任务，在仕府大院、康泰园、兴华名城、公安小区共安置征迁群众300户，安置房屋450套，安置总面积5.1万平方米，确保了征迁群众得到妥善安置。同时积极协调不动产、税务等部门加快推进仕府大院安置房办证工作，有效化解了仕府大院安置遗留问题，维护了社会大局稳定。

去年秋天，一个阴雨绵绵的日子，高井村的父老乡亲都等候在新城街道的政务中心排队选房。10点钟刚到，大喇叭响了起来，村民们依次进入等待区、签约区和签字确认区，办理选房手续。工作人员全程帮办领办，各个环节无缝衔接，有条不紊。

办完选房程序的李先生从人群中钻出来后，脸上堆满了笑容。“这下心里就踏实了，房子结构我们都很满意，政府的办事效率也很高，希望能早点搬进新家。”他手里的合同，也将彻底改变一家人的命运，成为家庭住房条件得到改善升级的明证。

此后小半个月的时间，几百户村民都陆陆续续完成了签约选房，旧宅变新居，喜庆的欢笑萦绕在村庄的上空。当拆除后的建筑废墟被清理干净，城市的框架将得以拉伸，功能配套设施将变得更加完善，给人民生活水平的提质和区域经济发展提供了更大的施展空间。

从“雷区”中开路，从“荆棘”中闯关，从“漩涡”中突围。汉滨区征收办用“公平尺”做好“征迁事”，实现了社会效益和经济效益的双赢，让汉滨区焕发出新的生机与活力，离成为幸福之城、宜居之城、产业之城的目標更快更近。

