



# 正是乘风破浪时

## ——陕西金龙水泥有限公司创新创效纪实

通讯员 郭志坚

“唯改革者进，唯创新者强。”这是陕西金龙水泥有限公司总经理吴振军时常挂在嘴边的一句话，也是该公司近年来发展的经验所得。陕西金龙水泥有限公司位于安康平利县长安镇石牛村，近年来先后获得陕西行业之星、安康市重合同守信用企业、安康市优秀民营企业等荣誉称号。2021年3月，被陕西省应急管理厅评为2020年度全省工矿商贸行业安全生产先进企业。

作为目前陕南地区最大的水泥建材企业之一，陕西金龙水泥有限公司积极响应“绿色制造、绿色发展”的号召，谋划企业绿色发展，不断探索以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展之路，交出了一张成绩优异的“十三五”答卷。



### 1 关键时刻的“韧劲儿”与“担当”

2020年是极不平凡的一年，也是极具挑战的一年。“受疫情和下半年洪涝灾害等多重因素影响，2020年水泥需求和价格出现了阶段性的大幅波动，市场需求减少，竞争激烈。”这是2020年陕西金龙水泥有限公司面临的形势。但艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。在疫情重点防控的关键时刻，该公司领导和管理干部们克服穿防护服、心理压力、路程遥远等困难，千里迢迢，连续开车10多个小时，在2月14日先行从外地回到公司，靠前指挥部署，组织疫情防控工

作。陕西金龙水泥有限公司值班负责人柳晓东、段远林等等不等不靠，主动担责，面对人手少、物资短缺等困难，不抱怨、不逃避，积极与政府部门对接，落实各项防控措施，为后期的防疫工作顺利开展奠定了扎实的基础。

在各级政府的大力支持和帮助下，陕西金龙水泥有限公司在最短时间内完成了复工复产的审批，成为安康第一批复工复产企业。

“2月17日，水泥开始发货，2月26日矿山通过复工验收，2月27日，磨机开机生产，3月18日，窑顺利点火运行……”陕西金龙水泥有限公司的安全生产册上，这样记录。副总经理金庆明感慨地说：“在疫情期间，我们做到了没有一人感染，没有一人因为疫情失业。尤其是一线职工干部，从来没有畏苦畏难的情绪，相当有韧劲儿！”

面对从未遇到的困难，陕西金龙水泥有限公司上下团结一致，义无反顾，心手相连，在困难面前毫不退缩，一手抓疫情防控，一手抓复工复产，积极开展对标管理，通过技术改造，提升运行效率，生产经营基本实现了平稳、高效运行，主要技术指标同比明显提升。

下半年疫情得到全面控制后，陕西金龙水泥有限公司仍然抓紧疫情防控不放松，关注敏感地区疫情情况，严防输入，落实登记报备制度，坚持对通勤车等公共场所进行定期消杀，确保了全年疫情防控工作态势平稳。

不仅如此，陕西金龙水泥有限公司还捐款捐物，和全县人民同心抗疫。陕西金龙水泥有限公司先后向平利县政府捐款200万元，向平利县红十字会捐赠口罩10万只，捐赠防控物资价值50多万元，彰显了企业的社会责任与担当。

“安全”“绿色”仍是关键词

随着近年来国家大力推动构建绿色制造体系，陕西金龙水泥有限公司积极响应，创新创效，在安全生产和绿色低碳减排领域走出了属于自己的道路。

“安全线就是我们的生命线。我们的外协单位进厂施工人数多、交叉作业多、点多面广，我们现场监督检查的安全弦必须时刻绷紧，对于‘三违’现象下狠手落实治理，2020年全年外包进厂施工实现了零安全事故。”陕西金龙水泥有限公司还推行领导带班巡查制度，营造全员、高密度巡查氛围，全年排查各种安全隐患789条，对安全、环保、设备、工艺、质量等方面的各种隐患问题，都做到了立查立改，整改率达到了100%。

一直以来，陕西金龙水泥有限公司常抓不懈，安全环保安全生产标准化建设基础，不断夯实国家环保管理标准，从严执行制定了《环保网格化管理实施计划》等一系列管理制度和相关实施方案，落实《环保应急储备物质》计划等，将环境保护与治理纳入常态化管理，做好生产过程中各个环节的环保精细化管理，全面提升企业环境保护管理水平。

近年来，公司积极践行“走绿色发展道路，创幸福美好生活”的发展理念，投入资金完善收尘等设施，对各种廊道进行全密封，从源头抓好污染源治理，从培育员工环保理念入手，积极推行清洁生产。2020年，陕西金龙水泥有限公司主要污染物都实现达标排放，完成了防腐工程、喷淋系统改造，厂区面貌焕然一新，干净整洁，不见飞沙走石，不闻机械轰鸣；处处绿荫如盖，芳草萋萋。据统计，仅在矿山生态环境治理方面，公司就投入了1500余万元资金。

排查和整改是基础工作，只有防患于未然，才能确保基础扎实、牢靠。除了树立安全生产标杆车间，以点带面，陕西金龙水泥有限公司还通过安全月活动，举行安全承诺宣誓会、安全技能比武、安全知识竞赛等活动，让员工把安全真正放在心上，从“要我安全”逐步转变为“我要安全”，做到了全体员工广泛自觉参与。

### 3 坚持技术改造与对标管理“两手抓”

作为新旧动能转换的重要抓手和资源优化配置的关键手段，技术改造在加快陕西金龙水泥有限公司发展和提升企业竞争力方面发挥了不可替代的作用。

早在2013年，陕西金龙水泥有限公司就投资600万建设脱硝项目，同年12月，投资7000多万元的6兆瓦纯低温余热发电机组投入运行，每年可减少二氧化碳排放2万多吨，实现了企业大气污染物超低排放，有效改善了周边环境质量。纯低温余热发电机组充分利用回转窑窑头和窑尾产生的余热进行发电，仅此一项，就节省了整个生产线三分之一的用电量。2018年8月，陕西金龙水泥有限公司又投入300多万元建成复合脱硫系统。该系统采用“万引”高效复合脱硫技术，真正实现了高效、快速、低成本脱硫，固硫目标。

为了进一步减少无组织排放，该公司还投入2000多万元，对原材料大棚、运输廊道等进行密封，对水泥包装、装车进行技改，对窑头、窑尾除尘设施进行完善。同时，投资80多万元，修建污水处理站，废水经过处理后用于厂区绿化，实现水资源循环利用，废水零排放。

为了改善道路面积积尘，该公司投资100多万元，新建过水路面和洗车台；所有的扬尘点都安装了布袋除尘器，除尘效果达到99%。“目前我们的主要污染物排放指标均达到了国家规定的行业标准，有些还低于国家规定的标准。”安环部邹波胸有成竹地说。

2020年，陕西金龙水泥有限公司通过技改突破管理瓶颈。老厂区通过对磨内进行改造，台产稳定在95吨以上，最高超过100吨，电耗显著下降。通过拆除原生料磨进料系统分格轮，改装转子秤进料，安装调试后系统漏风问题得到有效控制，台时产量上升约5%，单位电耗也有所下降。

“新启用的无人值守自动控制系统大大提高了工作效率，减少人为差错。”总经理吴振军告诉记者，这是公司积极探索智能化道路的第一步，后期，还将创造条件，引进无人包装、智能装车系统，进一步降低劳动强度，提高劳动生产率。这些举措对于节能降耗目标的实现功不可没，也将长期在企业今后的生产运行中持续发挥效益。

另一方面，陕西金龙水泥有限公司全面推行对标管理，推动管理水平上台阶。通过制定对标考核实施办法，把对标指标和每个管理人员绩效挂钩，调动全员积极性，另一方面建立预警机制，每周对标指标进行分析，没有达标的立即报警，查找原因，即查即改，不让问题蔓延、扩大。2020年，关键技术指标水平同比有明显提高。

如今，通过技术改造与对标管理“两手抓、两手硬”，陕西金龙水泥有限公司已经形成了企业独特的核心竞争力。

### 4 企业文化建设与外围工作“双促进”

说起企业文化建设，陕西金龙水泥有限公司没有人把这当作一项工作，而是把这当作一项工程，铭记于心，久久为功。“责任、创新、致远、感恩”的企业精神不是口号，而是真实写照。

一直以来，陕西金龙水泥有限公司突出党建引领作用，促进党建工作与生产经营深度融合。加强支部建设，支部有2名党员被平利县经贸局党委评为“优秀共产党员”。5名入党积极分子转为发展对象，公司支部还和平利县税务局第二分局党支部、平利县经贸局党委多次开展党建共建活动，提高党性认识，融洽税企、政企关系。

此外，陕西金龙水泥有限公司还通过“请进来，走出去”，先后组织干部到陕西富平、湖北华新、礼泉海螺等同行参观学习，开拓眼界，邀请方圆认证的专家为干部培训水泥生产、6S现场管理等知识，增强业务知识，提升业务能力。

陕西金龙水泥有限公司积极营造“家文化”。节假日期间，该公司开展多种趣味活动，让更多的员工参与其中，享受节日的快乐。“五一”劳动节期间，通过召开优秀员工座谈会，弘扬劳模精神，倡导榜样力量，提升了优秀员工的自豪感和广大员工对企业的认同感、归属感。

同时，在外围关系方面，通过走访慰问、沟通交流，关心附近群众生活，帮助附近村镇解决问题，每年为周边村镇60岁以上老人发放慰问金10多万元等活动，促进了村企关系和谐。陕西金龙水泥有限公司还出资与县文体局联合举办平利县第三届夏季篮球联赛，丰富群众文化生活，促进企业与当地经济社会发展的深度融合。

回望来时路，路上遍布荆棘泥泞，但亦有开拓进取、逆流而上的奋发英姿。这正是陕西金龙水泥有限公司创新突破、迎难而上的生动诠释。

现如今，出征“十四五”的号角已经吹响，陕西金龙水泥有限公司抢抓安康市打造“西北生态经济强市”机遇，力争通过创新驱动，让“灰色水泥实现绿色发展”，为安康的经济社会发展作出应有的贡献。