

秦巴文旅

汉滨区新城街道专刊

2020年1月18日

每周三出版 总第 170 期 5

主编 王建
执行主编 王拥
本版编辑 吴苏
专刊电话 0915-3311918
投稿邮箱 1030738808@qq.com



九里村：“种”出好风光 卖出好“钱”景

通讯员 胡智贤 文/图

“来来来，尝一口这个，味道好甜！”
“这个好大好黄，剪这个。”
“我要20斤，分两袋装，不够我再摘几个。”
连日来，新城街道九里村游客络绎不绝，车水马龙，热闹非凡，一派丰收的景象。
用准“好政策”，盘活“土资源”，产出“金疙瘩”。近年来，九里村充分发挥党建引领作用，借鉴先进典型经验，创新工作方式方法，找准符合实际的发展模式，拓宽群众增收致富渠道，全村呈现出“党建强、产业旺、百姓富”的良好态势。

“金果子”鼓起“钱袋子”

“今年果子长得好的很，一亩多地，至少能产5千斤，1斤两块钱，能卖1万多块。”站在自己的园子里，张会迎一会儿用手掂量这个柑子，一会儿顺手摸摸那个柑子，满心欢喜，“原来种粮食，这一块儿地的收入还不到1000元”正如张会迎一样，九里村村民都因为柑橘种植鼓了腰包。

为了带领群众走上致富路，九里村多次组织村干部和村民代表走出去观摩学习，因地制宜，立足土地资源，在1170亩耕地和2000亩林地上做绿色经济文章，制定“山上生态林盖帽，坡上果树成园，四季有果，四季有花，观光游客不断”的产业规划，努力打造“汉滨果品第一村”，将柑橘种植打造为村里的主导产业。

“刚开始，大多数人都不敢种，从1999年到2003年，种植面积都不到50亩。”成国锋是九里村党支部书记，也是村里第一批柑橘种植户，回

想柑橘产业推广初期，成国锋仍然历历在目。“人心不齐，村党支部站了出来，都不敢种，党员扛大梁；不懂技术，党员上门教授；抱观望态度的，党员主动动员带动。”正是抱着这样的决心，九里村以“壮村富民强党建”为目标，优化“党建引领、集体主导、壮村富民”的发展路径，引导全村6个村民小组，结合实际，稳步推广柑橘种植。通过三年的推广发展，2005年，原来的麦田和稻田变成了一片果园，柑橘种植面积达到800多亩，各类果树栽植面积发展到1260亩，全村果业收入达165.4万元，人均收入1500元，种植户的收入比种粮食高7倍多。

“多双手”建成“花园子”

随着柑橘市场大面积饱和，丰产不丰收问题逐步凸显，2008年开始，陆续有村民放弃橘园选择外出务工。天有不测风云，2011年，一场“大石蝇”病虫害将柑橘产业打入“低谷”。又逢城区用工量大，多数劳力抛下果园，外出务工赚取更高的收入，成片的橘园眼看着就面临“灭顶之灾”。

先进性在“产业链”上彰显。“村民辛苦捡起来的园子不能就这样自生自灭，百姓将来真正走上致富路还得靠园子。”“汉滨果品第一村”招牌不能砸！“九里村及时将病虫害报送到、办事处有关部门，由村部出钱，迅速牵头成立11人的果园管护队，以0.4元每斤将果子全部收回村里集中掩埋，通过3年的整治，成功将“大石蝇”消灭；同时免费帮农户剪枝、打药、管护，让柑橘

园在各种“刁难”中存活，为确保群众生产经济收入提供保障。

“那个病太厉害了，花儿开的繁繁儿的，果子也结的好，就是快成熟时候，全部都掉了，满地都是落果。”今年52岁的张祥兰正在帮游客剪成熟果子，回想起果园面临的灾难都是感慨。“当时娃子都出去打工了，得亏村上出手帮忙，要不现在就吃不到这好东西咯！”

“管好我们的园，还要修好我们的路，提升基础设施，吸引外出务工人员回来一起致富。”该村从改善基础设施着手，改造电网5.5公里，架通光缆，累计筹资87万元，动员捐资19.5万元，义务投劳2500多个，先后拓宽、硬化组道路5公里，争取项目资金360万元新建水厂1处，实现安全饮水全覆盖。“农家乐”生态旅游悄然兴起，经济产业结构不断升级，绿色产业牌不断优化，外出务工人员陆续回村捡起园子，按下“暂停键”的九里橘园再次焕发勃勃生机。

“农旅铸就‘金牌子’”

“农旅铸就‘金牌子’”
“农旅铸就‘金牌子’”
“农旅铸就‘金牌子’”

“农旅铸就‘金牌子’”
“农旅铸就‘金牌子’”
“农旅铸就‘金牌子’”

提质量，树品牌。九里村立足“全域皆景、村景相融”特色村情，引进新品种，改造老品种，先后引进了无核蜜橘、皱皮柑、油桃、葡萄、甜杏等优良新品种，改造老果园600余亩，使全村果品生产步入“科技兴业”的快车道。功夫不负有心人，现在九里湾的果品得到了消费者认可，尤其是皱皮柑，桃成了实实在在的地方名优水果，还远销海内外，一经上市供不应求。“现在园里果子好，交通方便，如果全村能统一商标，将品牌打响，把路拓宽就更好了。”有一手好厨艺的村民张会迎对未来满是憧憬。

创新实施“党建+互联网+农产品”新方式，支持党员种植大户牵头成立专业合作社，举行技能培训，开展种植大户评比、表彰。九里村通过打造农村电子商务服务平台，统一品牌分级销售，改善村容村貌建设，提升市场竞争力，拓宽销售渠道，促进农村特产营销，助力村民走上致富路。

“目前，全村常住户都种上了柑橘，成为名副其实的‘汉滨果品第一村’‘汉滨无粮村’，农旅融合发展势头较强、前景广阔。下一步，我们要确定‘农旅融合’定位，充分利用村里生态、文化、自然和地域优势，科学规划设计，创新高效融合，创建特色品牌，破解困难障碍，集中植入休闲养生、休闲观光、休闲采摘、农业体验等元素，开发田园观光旅游、农业科技游、务农体验游等主题项目，塑造‘第一’与‘唯一’特色品牌，有效促进农民增收致富，推动乡村振兴。”提及将来的发展规划，九里村党支部书记成国锋信心满满。

“我们社区14组村民每人每年分红12000元，60岁以上的老年人，每月发放生活补贴200元。”11月16日，汉滨区新城街道金川社区党支部书记张文刚高兴地向村民宣布。

“钱从哪来？”记者疑惑。
“14组把1.2亩集体用地与开发商联合经营，分得21间门面房，这些门面房出租年收益100余万元。组上60多位村民和30多位老人，每年享受80余万元的分红。”

金川社区集体经济发展带来村容村貌变化，村民生活品质实实在在得到提升，这也是汉滨区新城街道集体经济发展的缩影。

新城街道位于安康中心城区城乡结合部，每个社区、村的区位优势和资源禀赋各不相同，为此，新城街道党工委、办事处坚持问题导向，以党建为引领，以村级党组织为核心，打好村集体经济发展节拍，让辖区内的社区、村都能立足实际，量体裁衣，找准发展路子，实现集体经济发展一步一个脚印。

发展过程中，均预留着集体土地用于村集体经济的发展。

“以前村财办管，没有赋予社区、村发展集体经济的权力，村上发展集体经济，一方面担心发展不好无法给村民交待，一方面担心干不好被追责，因此，很多社区、村将预留的集体用地闲置着，资源得不到利用，村上得不到效益。”新城街道农业综合服务站站长刘金保说：“如何搅动一池春水，让城乡结合部的村、社区集体土地资源得到发挥，让社区、村干部没有后顾之忧放手去干？新城街道一直在不停探索。”

2018年，全国启动集体产权制度改革，新城街道党工委敏锐地感知到了集体经济发展的机遇，率先成立了集体资产清查工作领导小组，由该办主要领导亲自挂帅，各部门、各社区、村组紧密配合，对27个村、社区集体资产进行清查。经清查，新城街道社区、村集体经营性资产达3亿元，货币资产达8000多万元。

3亿多元经营性资产、8000多万元货币资产应该归谁所有？新城街道办事处按照各级关于集体产权制度改革要求，依照有法依法、无法依规、无规依民的原则，对社区村集体经济身份进行界定，让符合享受集体收益的村民有了保障。同时，成立了集体经济合作社和集体经济合作社董事会、监事会，社区、村党支部书记任董事长。

建设了3处经营性商业实体，收益可观。

集体经济产权制度改革启动后，双堤社区对集体经济股权进行了改革，明确每股1万元，按条件进行购股。方案经“四议两公开”，村民们反映热烈，积极响应，先后认购1000多股。现在，双堤社区持股村民每股每年可分红7000多元。

“村(居)民拿自己的钱入股到集体经济组织，社区、村集体不仅有了滚动的发展资金，而且与村(居)民的纽带关系更紧密了。”双堤社区党支部书记王龙刚说：“双堤社区将股权分红与环境环卫门前四包、新风等社会管理结合起来，比如谁家卫生没搞好，年终分红就扣钱。以前，社区谁家门口垃圾没清理，去一趟去两趟根本不得解决，现在发个整改单，一会儿就收拾好了。”

新城街道针对各个社区、村区位不同、底子不同、发展步伐不一致，“各吹各的号、各唱各的调”的不良格局，引导村级集体经济合作社创新发展思路，不断提升参与市场化的经营能力。并由农业综合服务站牵头，抽调有关站办负责人组成服务指导队，负责项目信息收集、推荐、客商招引，项目实施方案的策划指导、认证把关和用地环保等方面的咨询指导、手续办理，解决社区、村集体经济发展的后顾之忧。

同时，新城街道办事处积极引导集体经济组织合理分配，除了股民享受分红、预留发展资金外，剩余收益资金用于老年人生活补助、困难群众临时救助、大学生援助、补贴合作医疗费费用等。

行了统一规划，目前正在办理相关开发手续；西坝社区将村集体预留地建成酒楼对外招租；高井社区抓住安康城区拉大城市骨架开发建设的契机，利用社区集体土地资源先后建成一栋商业大楼，两个修理厂房等实体经济。通过盘活闲置资源，社区集体经济年收入80余万元。

引得源头活水来，新城街道集体产权制度改革后，迎来了蓬勃发展。为让集体经济稳健、快步发展，新城街道以制度为纲，不断壮大集体经济。

发展壮大村集体经济，必须坚持党建引领，社区村党支部要挑大梁、唱主角。为此，新城街道党工委、街道办事处一方面落实考核激发社区、村的内在活力，将发展壮大村集体经济纳入党建责任制考核，把发展村级集体经济工作作为社区、村“两委”干部年终绩效考核、述职评议考核的一项重要内容，与党支部书记、社区村主任年底绩效挂钩。一方面充分分析各村优势基础，因地制宜挖掘资源，凝聚发展壮大村集体经济的共识，明确发展方向，找准发展路子。

发展壮大村集体经济，还要管好群众“钱袋子”。为此，新城街道办事处健全了社区村集体经济合作社章程、投资管理、资产管理、财务管理等制度。特别是在投资管理上，新城街道办事处明确20万元以上的投资，由社区村集体经济合作社董事会提议，通过股东大会审议，报街道农业综合服务站审核，经街道党工委研究同意后才能实施。

党建引领 集体资产有了“身份证”

特殊的地址位置、特殊的人文环境，为新城街道发展集体经济创造了“先机”，大多数社区、村在城市

创新驱动 集体经济有路径有帮助

新城街道双堤社区位于安康中心城区繁华的金州路，有村民1216户5000余人，社区集体先后投资

健全制度 助推村集体经济提质增效

新城街道木竹桥村将40多亩村集体预留地进



记者 孙妙鸿 通讯员 刘振

党建引领一颗“子” 集体经济满盘“活”

汉滨区新城街道党建引领村级集体经济“蝶变”

