



2020年6月4日 星期四 第13期 (总第771期) 5版

科教周刊 编辑部

主编 陈俊 执行主编 田丕 电话 3268517 邮箱 akrbkjzk@163.com

活着挺住 自救待时机

田丕

机遇,多做几手准备。

幼儿园的财务管理可以更加细致,特殊时期,做好开源节流工作,想办法创收,节省一切不必要的开支。此外,还要规划好园所的现金流,包括成本控制,收入止损,以及退费、退园时相应争取生源的措施,把每一笔都花在刀刃上。

越是困难时候,民办幼儿园越不能懈怠。声誉要提高而不是降低,幼儿园可以通过微信公众号等形式,向家长介绍公共防疫知识、教育活动等,保持稳定持续的内容输出,帮助到周边社区的家庭,同时也为幼儿园积蓄能量,为家长增强信心。甚至考虑把招生会,开放日都放到线上。

学前教育是重要的民生问题,幼儿园是社会发展的刚需,民办幼儿园是幼教行业不可或缺的重要组成部分。相信民办幼儿园当下的困境被关注到并得到援助后,能够挺住压力,重振旗鼓。

(本文首发于6月3日汉江潮)



疫情下民办幼儿园的苦苦坚守

——安康民办幼儿园生存状况新闻调查

记者 田丕 郭飒 李莹



随着复工复产和各级学校的逐步开学,幼儿园仍在焦急的等待。在疫情期间,幼儿园服务群体的性质决定了它的特殊命运。而现在,全面的复工复产则理所当然要通过类似幼儿园这样的敏感“环节”脆弱部位来体现。

换句话说,在整个社会疫情防控常态化之后,我们的生活如何实现新要求下的常态化,幼儿园是一个重要标尺。同时,值得提醒的是,幼儿园的背后是千家万户的家庭和家,孩子安则家庭稳,这也是极大范围的民生。

总而言之,我们之所以关注民办幼儿园的生存状况,根本是想引发社会各界的关注,尤其是引起各相关部门和有关负责人深入研究和思考,使我们对疫情防控常态化工作有更加清醒的认识,从而在决策上更有魄力,在应对措施上更灵活,也包括释放给社会更明确的信号,使公众对重建生活秩序有更大的希望与更多信心。

山东一所幼儿园在新冠肺炎疫情期间迫于生存压力,临时转行卖烧烤,没曾想生意还非常不错,幼儿园的老板反而发愁如果要复学了是恢复办园还是继续卖烧烤。这不是一则洋葱新闻,而是真实发生在我们身边的故事。

疫情期间,民办幼儿园正在面对他们职业生涯的最大挑战和危机,是继续生存还是放弃?这个难题成为所有民办幼儿园

当前最迫切需要解决的,在记者调查中,多数幼儿园在压力下苦苦挣扎。

案例一:

位于316国道边上的顶顶幼儿园,是一所开办近十年的老幼儿园,目前在园幼儿有380余名。该园党支部书记介绍,民办幼儿园主要经济来源是学生的学费,学费由两个部分构成:一部分是保教费,一部分是伙食费。

按照规定,伙食费全部用于幼儿在园的饮食,并做到向家长公示;保教费用于教师的人工工资、教材教具、办公设施添置等。

在正常教学期间,该园收取的保教费占到幼儿园支出的99%,也就是说几乎所有的支出都是从保教费中来的。而财政补助还是比较少,公用经费主要用于幼儿园的教师培训、基础设施的维修维护、教学设备的部分添置。

在疫情期间,该园学生不产生任何费用,幼儿园停课停学,因此也没有保教费和伙食费等收入。

目前该园有教职工46人,并向他们发放了最低生活补助——人均1100多元,因此每个月教师工资支出在50000元左右,截止现在,该园已经支出教师工资16余万元。受疫情影响,已经有4位职工正式提出辞职转行。

而在现有的教职工中,有45%的教职工在生活区域的周边毛绒玩具工厂等企业做临时工,还有一些老师选择了做网络微商。

恒口示范区有24所民办幼儿园,其中19所是普惠性幼儿园,这个占到民办幼儿园的80%。

普惠性幼儿园是指由政府指导价收取保育费和住宿费的幼儿园,由于国家对普惠性幼儿园的收费有限制,这些非营利性幼儿园面对的资金压力就显得更加突出,这也成为乡镇幼儿园最大的难题。房租压力反而不大,以恒口示范区的24所民办幼儿园为例,只有5、6所幼儿园存在租金压力,其他幼儿园都是自有房屋改建。

据了解,从疫情开始到现在,恒口示范区的24所民办幼儿园在4月份之前都能基本满足对老师最低生活补助的发放,但是到4月以后,特别是进入5月,部分幼儿园已经没有资金向老师发放最低生活补助。

原因在于这些幼儿园建园时间都比较短,大概在一到三年左右,资金压力在这次突发的疫情中显得非常紧张。能维持每月给老师发放最低生活补助的是建园时间比较久的幼儿园。该园园长告诉记者,现在发给老师的基本生活费是幼儿园办园多年的积累资金。

同时,该园还在家长群内做了一个摸底调查,呈现一个趋势是:中小班幼儿家长认为,孩子年龄比较小,如果复学,这学期就不上了。以该园为例,在园学生是380多人,可能返园的学生比例会低于65%。

记者在一份《关于我区民办幼儿园因疫情深陷困境请求扶持的报告》中看到,恒口示范区民办幼儿园面对疫情造成的影响,集中了五个方面的困难。

一是幼儿园出现资不抵债、幼儿失学现象。目前,恒口示范区有24所民办幼儿园,其中19所为普惠园,所有园均属于非营利性机构,在融资层面无法向银行申请贷款;又没有公司制度下的安全现金流和危机储备金,严重依赖每月一收的保教费,加之恒口各幼儿园因历史原因收费较低、积累很少,抗风险能力极差。由于疫情期间没有收入,当前全区民办幼儿园正面临巨大的成本压力,不少投资人处在破产边缘,尤其是办园时间短、无充足资金积累的民办普惠园,很有可能在疫情期间或疫情结束后资金链断裂,出现资不抵债、被迫停业,由此带来的幼儿失学、家长抗议和教职员失业等,将给社会带来不稳定因素。

二是幼儿园教师失业增加。现在还不能确定开园时间,如果幼儿园无法继续经营,进而停办,会造成教职工队伍不稳定,对从事幼师职业失去信心,或将导致教职工劳动纠纷。同时,比其他行业更晚复工的幼儿园,一部分教师可能转投其他早复工或高收入行业,导致人才流失。

三是复课后幼儿返园率偏低。幼儿园招生遵循自愿入园原则,受疫情影响,幼儿年龄偏小、免疫力较低等原因可能导致家长心生顾虑,从而选择观望、暂不入园;开园后可能会发生幼儿休学、缓期入园等现象,生源大量减少,从而导致班额不足,收入大量降低,入不敷出。

四是双职工家长复工,孩子无人带。在家长陆续复工的情况下,越来越多的家庭面临着孩子不能入园,在家又没人带的窘况。家长情绪焦虑,影响社会生产秩序的快速恢复。

五是幼儿园疫情防控难度更高。幼儿年龄小、免疫力低、自我约束力差,导致幼儿园复工后的疫情防控存在更高难度和更高风险,也将面临比其他行业更晚复工局面,同时防护物资短缺,幼儿园是人员聚集的地方,人员安全负荷较重,采购困难。

这份文件还指出,如果疫情在近期还不能结束,幼儿园不能复园,基本上恒口所有幼儿园都将撑不过这段时间。

《安康高新区教育体育和文化旅游局关于幼儿园开学的研判报告》也对疫情以来造成的影响做了分析。

高新区现有幼儿园17所,皆为民办幼儿园,其中普惠性幼儿园9所,非普惠性幼儿园8所,在园幼儿总班数161个,幼儿总人数4676人。500人以上规模幼儿园1个,400-499人规模幼儿园2个,300-399人以上规模幼儿园4个,200-299人规模幼儿园4个,100人以上规模幼儿园6个。经过前期监测,所有教职员及学生身体状况正常。

由于疫情的不断向好,高新区教育体育和文化旅游局组织辖区17所幼儿园对部分幼儿家长、教职工进行了问卷调查。共调研1858位家长、231位教职工,分别对当前疫情防控形势幼儿园能否开学,做出问卷调查、研判分析。

幼儿教师赞成开园的809人,不赞成开园的1049人;教职工赞成开园167人,不赞成开园的64人。

案例二:

汉滨区五里镇李湾社区幼儿园是去年9月正式开学的一所新建幼儿园,据园长介绍,上学期学校共有教职工20多人、学生90多人。

学校在今年年前就已经开展了新学期招生工作,家长通过提前预约,为孩子下学期做好准备。根据年前预约情况,预计新学期学生数量会达到140到150人左右。

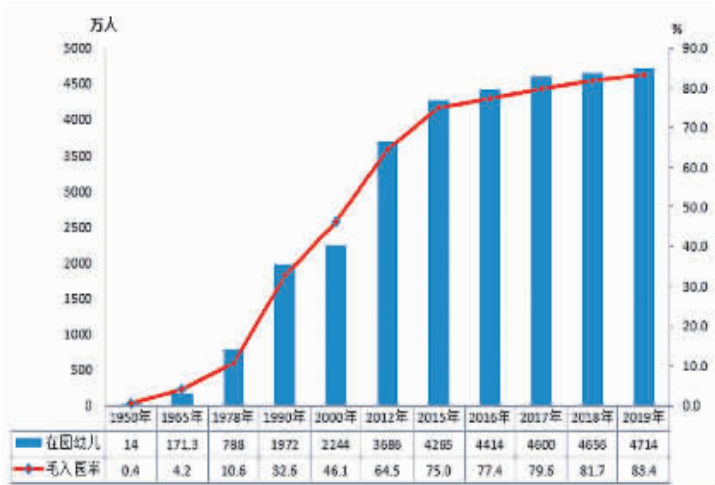
到目前为止,该校已经流失了二三十个预约学生。在全市幼儿园未正式复学前,根据园长预测,最终学生流失情况可能更为严峻,但学校仍然会为学生保留学位,并且随时欢迎学生归来。

目前,学校按照当地基本生活水平,与民办幼儿园标准保持一致,对在园教师进行补助,为教师提供最低生活保障。据了解,补助资金每月有1000元左右。

除了教职工生活基本保障之外,房租、物业费、水电费也是学校最头疼的事情。据了解,自今年2月份至今,该校每月支出物业费、人工工资等开销不低于7万元,到现在已经投入了30多万元,目前处于资金亏损状态,但学校基础运转还得继续下去。李湾幼儿园建校未及一年,资质较低,未达到二类幼儿园的补助标准,拿不到补助,又处于资金亏损状态,目前学校的处境非常艰难。

学校支持教师在疫情期间进行兼职,在等待开园过程中,有些老师迫于生活压力,不得不辞职,寻找其他出路。目前,受疫情影响,学校已经有三、四名教师辞职,校方也在和辞职教师做沟通,希望开园之后,他们能够继续返回学校。

目前学校面临的重大考验是生源无法保证,基础设施建设无法完成,资金压力非常大。学校通过对家长做心理疏通工作,稳定家长心情,尽量确保生源稳定。教师们通过做兼职、做代购,维持自己的生活,等待开学到来。



(学前教育在园幼儿和毛入园率)

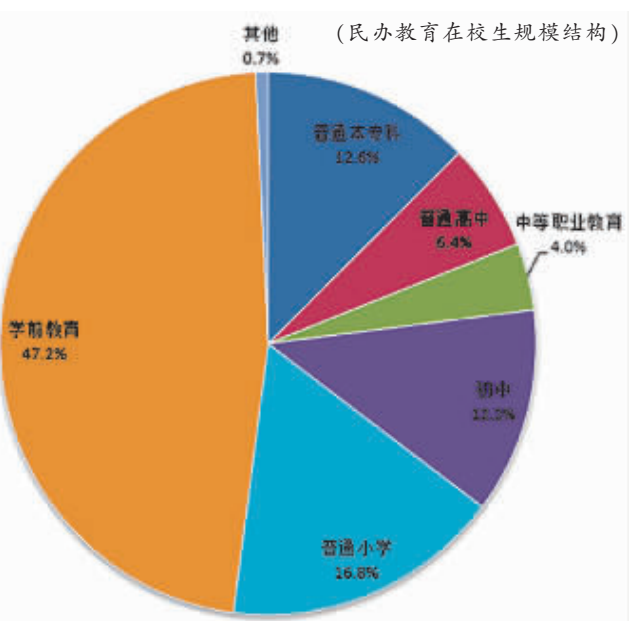
其中,赞成开园原因有:一是通过教职工座谈,了解到受新冠肺炎疫情影响,幼儿园开学遥遥无期,意味着教师没收入或低收入,生活得不到保障;二是随着校外培训机构、托管机构陆续复学,部分幼儿家长认为应尽早开园。

不赞成开园的原因有:一是当前疫情形势不稳定,存在无症状感染者,幼儿年龄偏小,抵抗力较弱,自身防护意识差,开学后人员更加密集,不利于疫情防控;二是夏季气温高,很容易导致幼儿园传染性疾病高发,不利于防控,建议9月1日开学较好。

无论是请求扶持的报告还是开学的研判报告,都体现了目前民办幼儿园面临的困境。各主管部门也在积极采取措施支持民办幼儿园改变困难。

汉滨区教体局学前教育股股长介绍,汉滨区依据省财政厅、省教育厅印发的《关于切实做好民办幼儿园扶持工作的紧急通知》,对辖区内普惠性幼儿园进行了公用经费拨付。根据上一学期人数,以中到小班每人200元、大班每人300元的标准,共拨付公用经费214万元,涉及辖区56个幼儿园,主要用于人员教师工资发放。

在恒口示范区教育体育局对《关于我区民办幼儿园因疫情深陷困境请求扶持的报告》的回复中,记者看到,该局采取6点措施鼓励民办幼儿园继续发展,其中有针对性的有:拨付学前教育经费126.7500万元,临时用于疫情期间幼儿园师资工资、房租(或修缮)等;拨付困难幼儿生活补助金48万元,保障家庭困难幼儿保教活动不受疫情影响;拨付教体局争取资金20万元(按生均38元拨付),用于各园抗击疫情的补助;幼儿园教师的口罩由教体局



案例三:

在幼儿园里面开个茶座,让孩子们可以在园中玩耍,家长们可以一边喝茶一边聊天;周末举办烧烤派对,做各类主题活动……这是汉滨区竹园幼儿园园长陈祯最初的设想。然而,最终这些都是想想。一方面由于经营手续的问题,另一方面食品安全、幼儿的人身安全也都需要考虑。

如今,陈祯已经不再每天想着幼儿园何时才能复学了,而是在寻找其他途径增加收入,毕竟,受疫情的影响,即使是一所拥有17年历史的“老”幼儿园,也面临着各种问题:园所已停课,营收为零,但仍要支付房租、教师薪资,这对现金流是巨大的考验。更不乐观的情况是,民办幼儿园核心资产——教师也大量流失,不少幼师离职、转行。虽然有地区已出台政策,向民办幼儿园提供补贴、税费减免等方面的扶持。教育部也发声,督促各地出台扶持政策。然而政策的落实仍需时日。

陈祯给记者算了个账,目前他的两所幼儿园和一所早教中心有近百个员工,人均工资1700元,一个月就是17万,不算房租,2月到8月,员工工资就得120万。仅此一项,按照幼儿园目前经营情况,是2到2.5年的税前收益。再加上未来两年幼儿园新投入设备、维修设备等开支,未来3到4年,幼儿园将没有任何盈利。陈祯表示,因为他经营的幼儿园时间长,所有生源相对稳定,只要开学,有了现金流,他的困境就能够相对缓解一些,但是对于那些新开业的幼儿园,一定是不小的打击。

“真的要是哪个大型幼儿园关门了,那多少孩子没学上啊。”这是陈祯最担忧的问题。据他的了解,江南城区每年一年级新生大约有几千名,而城区的市幼儿园、区幼儿园、第二幼儿园、东关民族幼儿园这几个公立幼儿园的毕业生才千余人。汉滨区百余所幼儿园,其中多数是民办幼儿园,承担了孩子就近入园的问题。一旦出现倒闭,孩子就没地方入园了。

尚未开学的这些日子,他和他的“难兄难弟”们一直在探索创收的问题,有的幼儿园试着卖包子,有的试着网上销售课程,开展自救,或者寻投资、求贷款,但效果并不理想。要么政策不允许,要么手续难办。最后,只能继续期待早日开学。

就在这几天,陈祯的朋友圈里都在转发西安市教育局关于幼儿园开学的通知,通知明确指出6月8日起,西安市具备开园条件的幼儿园可陆续开学。虽然我市尚未对幼儿园何时开学作出明确规定,但西安市教育局的这个通知对于他们来说,也算是一个好消息,至少看到了希望。

对于开学,陈祯满怀期待也有很多担忧。就在这几天,他已经接到多家销售红外线测温仪公司的电话,因为有些地方明确开学必须安装红外线测温仪,但是这个仪器价格不菲,据这些公司的报价,便宜的一两万,贵的一些10多万都有。还有其他防疫物资的投入,也是一笔不小的数目。

虽然对于开学的各项事宜都还是未知数,但多数民办幼儿园的经营者依然会继续等待,因为对于他们而言,只有一个目标,那就是——活下去。

供给,开园前两天,由各园到教体局领取;教体局已与毛绒玩具厂沟通,幼儿园的教师开园前可以到毛绒玩具厂做临时工(幼儿园开园,即可离开),这即能稳住教师队伍,又增加了收入。

《安康高新区教育体育和文化旅游局关于幼儿园开学的研判报告》也对本园形势做了调查研判,报告指出:可以尊重家长意愿,实行自愿返园;严格开学条件核查,经幼儿园申报,由教育卫健按照疫情防控技术方案要求,对幼儿园开学准备工作进行验收审核,审核合格后方可开学,条件不具备的不得开学;落实部门联防联控工作责任。在开园当天,由疾控部门派专业医护人员给予幼儿园提供指导服务保障。

如今民办幼儿园在学前教育中占有的比例已经过半,在教育部在今年5月20日发布的2019年全国教育事业发展统计公报中指出,全国共有幼儿园28.12万所,比上年增加1.45万所,增长5.44%。学前教育入园幼儿1688.23万人;在园幼儿4713.88万人,比上年增加57.46万人,增长1.23%。学前教育毛入园率达到83.4%,比上年提高1.7个百分点。

其中,民办幼儿园17.32万所,比上年增加7457所,增长4.50%;入园儿童904.68万人;在园幼儿2649.44万人,比上年增加9.66万人,增长0.37%。

根据中国民办教育协会学前教育专委会一份数据显示,疫情期间,民办幼儿园成本支出的第一大项为人工成本,约占总收入的45%-55%;房租及物业成本为第二大成本约占15%-20%;建设成本摊销等约占15%-20%。

来自教育智库中教投针对疫情下民办幼儿园经营状况的调查报告也显示,在收回的262份有效问卷中,延期开学期间每月支出在10万元以内的占38.2%;每月支出在10-50万元的占42.7%。从账面现金上看,近60%的问卷选择已无法维持正常运转。目前,近40%的受访者表示正在跟房东商谈减少或免除疫情期间的租金。27.5%的受访者选择了给员工降薪,选择裁减员工的为11.1%。

从安康案例也可以看出,目前,安康的民办幼儿园存在着不开学就没有收入来源的现实困境。在民办幼儿园的经营过程中,资金周转也是经营者面临的最大风险之一。同时,疫情带来的不确定性,也在动摇着一部分幼儿园老师原本坚守的信念。

此次受疫情冲击,若民办幼儿园因资金问题,无法继续经营而停办。等疫情完全平息,社会经济活动完全恢复,对幼儿园入园的需求或比现在会有大幅增加,而公办幼儿园学位如在短时间内无法补给,可能会造成诸多问题。

疫情终将过去,突发的状况带来了很大不确定性,但也带来改变,这段特殊的日子里,民办幼儿园储备的知识,付出的努力,思考后的调整都将化作前进的力量。还有政府的各种帮扶,都成为他们能否成功渡过此次难关的底气所在。

希望疫情过后,我们等来孩子们的回归,也能看见民办幼儿园的改变。

(图表来源于教育部2019年全国教育事业发展统计公报)