

新模式激活新动能

『塞为斯模式』推动晏坝茶产业转型升级

记者 吴苏

地处我市西南部汉滨区晏坝镇，地理面积80.4平方千米，距安康城区30公里。这里丘陵起伏，风光旖旎，成片的茶园之间，阡陌良田纵横交错，是我市农业发展的重镇。近年来，晏坝镇党委政府在全力以决战脱贫攻坚的进程中，以产业兴旺为先导，大力发展粮茶产业，迄今为止，晏坝富硒茶园总规模已达15200亩，茶叶合作社和私人茶企总计35家，拥有1个省级茶叶园区，5个市级茶叶园区，6个茶叶加工厂，是名副其实的产茶大镇。

企业运营，整合资源助脱贫

2019年，为了实际解决晏坝镇茶叶结构性过剩的难题，扩大茶叶品牌影响力，强化助农增收的力度，晏坝镇党委政府通过招商引资与陕西塞为斯电子商务有限公司展开深度合作，以政府指导、企业运营、社会参与的多元模式为晏坝镇茶产业的发展赋能。

该镇自古以来便有种植茶树的传统，几乎家家户户都有自己的茶园或茶树，但随着经济社会发展，劳务输出成为大部分村民维持生计的主要途径，一些老旧茶园渐渐被荒废闲置。在脱贫致富、产业先行的政策导向下，镇党委政府在短时间内迅速确立方向，整合资源，以汉滨区委、区政府“五个一”的工作思路（一个部门牵头组织协调、一个机制整合政策出口、一个龙头企业带动发展、一个品牌打造行业标准、一个群体脱贫致富增收。）将发展茶产业作为带动当地群众脱贫，地方经济增长的主导产业。

而与塞为斯电子商务有限公司的合作也正是基于当地茶产业于近年来规模愈上，产业链条不断延长而面临长期发展的困境。公司总经理、晏小硒品牌运营策划人王春艳告诉记者：“自己本不是晏坝镇人，但是去了晏坝实地考察以后，发现这里地处天然富硒带，地貌环境优美，茶产业规模很大，发展前景非常可观。”她经过仔细分析后，迅速为晏坝镇茶产业的发展制定了一套详尽的方案，随后便带着团队在晏坝镇驻扎了下来。“因为公司主要就是围绕乡村合作社、农村种植产业、和农业品牌的升级而做服务运营的，加上晏坝镇本身就具有良好的产业基础，我们在这中间起到的作用，就是在政府领导下，让社会资本参与进来，使其形成长期稳定的产业闭环，在逐步发展中带动当地农民增收致富，推动乡村振兴战略的落地实施。”

树立品牌，园主认领有保障

为了使晏坝镇茶产业形成品牌，走出产销困局，增强农产品的附加值，王春艳和她的团队为晏坝镇的茶产业量身定制了“晏小硒”的品牌，依托国家消费扶贫政策，将2000余亩高效茶园打造成“深山晏坝有我的地·晏坝田园有我的茶”的茶园主认领项目，不到两个月的时间，已有近百亩茶园被认领。园主不仅可享受以个人(集体)名字命名的地



“晏小硒”品牌运营策划人王春艳

理茶园，政府颁发的茶园主荣誉证书、政府官方爱心公益名录记载并网络公示、全年的茶叶用度及中秋、春节节假日私属茶礼、茶园基地旅游、农家宴，VIP会员终身权益卡客服一对一服务等十大权益，还能参与到公益扶贫当中，为其增强社会荣誉感。“每年我们会从茶园主的认领资金中拿出5%用于晏坝镇的公益基金，资助困难学生，大病家庭等，在政策保障之外尽社会责任帮扶困难群体。”

“最近几天，茶园栽种的茶树已经冒出芽尖了，好多外地的茶园主从视频里看到后都留言说想亲自过来采茶。等到茶叶制成后，我们会第一时间将春茶快速送到茶园主的手中。”从茶树抽芽再到消费者手中，王春艳告诉记者，这里的每一个环节都是可追溯、透明化的，私人定制、一品一码，茶园主认领后的茶园都有专人打理，无论是送礼还是自用，都可以享受到定制化的专属服务。

塞为斯为晏坝镇的茶产业发展开辟了一条新的道路，借助国家政策贯通了与市场紧密对接的渠道，而这种线上线下相结合的个性化、私人化品牌营销，不仅使晏坝镇茶产业有了“晏小硒”的统一品牌，也辐射带动了当地其他产业的发展，为该镇的农业转型升级、农民持续增收提供了行之有效的途径，奠定了乡村振兴战略的实施基础。

茶旅融合，延长产业价值链

塞为斯模式在晏坝镇的成功实践，其意义和价值不仅仅在于塑造了品牌，转变了产品销售方式，而是以茶产业为支撑，撬动了多方资源并加以合理利用，并最终惠及每个参与者。“因为采茶、制茶很多环节都是留守在家的妇女，所以2020年，塞为斯也将依托汉滨区妇联的力量，结合巾帼脱贫筑梦工程项目，以“大服务”的概念构建更大的服务平台，不断延长这个产业链条，为扩大市场做好中端服务与上下游的对接。”在王春艳看来，农业营销的模式在未来必将走向多元化与个性化，而如何更好地融入市场，则需要结合当地的实质情况进行价值研判，并在不断调整中确立出农业发展的新路子。

回首前路，晏坝镇正是因为其在农业转型升级的过程中以高度的市场敏锐性引入了更多社会资源，并坚持茶产业发展的路子不动摇，才使其走向了资源变资产的高效化路径。

未来的晏坝镇，将会在加强政府领导的前提下，持续扩容茶园面积，充分利用企业的社会资源与资本，推动茶叶由初级农产品向高附加值产品的转化。而茶产业也将与文化旅游、生态康养等紧密结合，在重塑体验空间的基础上，将晏坝镇打造为“茶旅小镇”，加速田园综合体的建设。依托良好的生态资源，改造一批富有地域特色的农家民宿，完善休闲度假的配套设施，凸显茶园特色。通过激活业态创新的动能，延长产业链的辐射范围，将稳定脱贫与茶旅产业紧密结合起来，做出茶旅新业态，让晏坝镇成为独具魅力的茶旅新镇。



茶园认领基地牌



晏坝富硒茶



“山川秀美”茶叶园区中的荷塘



工人在园区除草



雷虹(右二)在平利参加品茶员培训会

雷虹和她的“山川秀美”茶叶园区

记者 张妍

乡村振兴，首要任务是产业振兴，产业振兴如何破题？

3月11日，带着这个问题，记者跟随汉滨区晏坝镇山川秀美公司负责人雷虹来到她的茶叶园区。

从安康城区西南部出城，顺着蜿蜒的公路盘山而上，车行一个多小时左右，视野逐渐开阔，村舍愈来愈密集，满目苍翠中不时掠过桃红、柳绿、杏花白。美丽乡村，春意正浓。

雷虹告诉记者，晏坝镇到了。今年55岁的雷虹，一脸亲和，看上去比实际年龄年轻。在去往茶叶园区的途中，她一路介绍，来晏坝茶叶园区建立之前她在瀛湖养鱼，收益颇丰，日子轻闲。

“当时，也不知道王书记从哪里得知我准备种点茶园，我个人爱喝茶，为了喝到放心的茶，当时想找个一百来亩茶园，王书记这个人太热情了，一遍一遍邀请我去晏坝镇实地看看，不去就觉得对不起他，王书记是个80后，太能干了……”雷虹一路介绍。

2015年，雷虹应晏坝镇党委书记邀请到这儿来投资茶旅融合项目。大面积建设茶业园区，那时候虽说心里没底，却充满希望。

中坝村和泰山庙村距离晏坝镇政府十公里左右，2015年11月，雷虹创建的山川秀美农业有限公司在此成立。

中坝村和泰山庙村地势差不多，两山坡地缓缓上顶，一条清澈见底的溪流忽左忽右穿梭在园区中，几个大小不等的水池，水面上漂浮的睡莲叶子，已经有巴掌大小了。养着的小龙虾正是产籽时节，池塘边的虾窝中，数十条泥鳅欢蹦乱跳着。

穿行在青青小草铺满的园区小路上，看着春光中的茶树叶片油绿闪亮，毛茸茸的茶芽呼之欲出，不远处的茶田间有大白鹅看到有人来，欢快地叫着，寂静的茶园一下生动了起来。

鹅的食量大，能把茶园的杂草吃得干干净净，顺便又给茶园施了肥。这是雷虹在茶叶园区养鹅的原因。

“我在这池塘里撒了五彩莲籽，在这路边全撒了格桑花籽，再过一段时间请你们再来园区看看，比现在更美。去年的小龙虾初养成活，今年夏天应该就能见到效益了……”雷虹告诉记者。

从2015年投资做农业至今，身边亲朋好友都觉得她太苦太累，劝她放弃，但是每当她置身于这片茶园中，多少辛劳都觉得值得。

看完茶园和小龙虾，雷虹带记者去看望了她园区的领工和这几年帮扶过的贫困户。

67岁的唐大喜，是晏坝镇中坝村三组村民，勤劳能干，深受当地村民信任，是雷虹的领工。记者见到他的时

候，他正在门前的地里忙碌着。老伴杨宁琴看到雷虹一行人的到来，像见着亲人一样热情，手脚麻利地让座倒茶，急切地喊回唐大喜。

唐大喜告诉记者，他从内心非常感谢镇上给招来这么好的企业，前些年，村里年轻的劳力大多出去打工，剩下老弱病残在家，看到好好的土地大多荒废，荒草长得比人都高，自从雷虹的茶叶园区建成以后，在家的闲散劳力都有了价值，在家门口就能挣到钱，多的不说，买粮食和日常花销基本够了……

他的儿子唐成军，39岁，之前在广东打工，疫情期间，正遇雷虹扩建新厂房，工价一天160元。这种在门口干活，饭熟了喊一声儿子就回家的状态让两位老人都很开心。

贫困户唐成华，家中6口人，自身患有精神疾病，时而清醒时而糊涂，三个上学的小孩和一个老人。教育费用和生活的重担压在妻子莲花的身上，家中一贫如洗。

雷虹把她当成亲戚，逢年过节去看望慰问，安排她到公司茶园采茶制茶，扶持发展林下养鸡产业。莲花在茶园务工每天可收入150元，照顾了家人，维持了生计。

贫困户李义保，眼部患有残疾，至今仍是单身，与七十多岁的老母亲相依为命。在去茶园务工前，他整日怨天尤人，日子过得紧巴巴。公司建设茶园，通过土地流转分红资金，让他看到了生活的希望，公司又帮助他在茶园务工，增加了家庭收入，提高了生活质量。

雷虹告诉记者，不管是她包帮的贫困户，还是村上其他贫困户，只要有难处找到她，她都尽自己所能帮他们解决问题。正是这样数年的付出，雷虹也换来了村民的真心支持。

资本投入土地，热情倾洒在百姓身上。让雷虹这四年以来从不担心用工的问题。这不，茶叶尚未到最佳采摘时间，附近的村民三天两头都催着问哪天开始采茶。

通过四年的努力，雷虹已建成核心区茶园1660亩，鱼塘养殖50亩。生产的“龙雀春”汉滨绿茶入选2019年全国名特优新农产品名录，承担了陕西省质量技术监督局2019年下达的省级茶叶标准化示范区的创建任务。中坝农民茶叶专业合作社和泰山庙赛诚种植农民专业合作社2019年被评为市级农民专业合作社示范社，公司2019年被认定为农业产业化第五批市级重点龙头企业。

“我是王书记招来的第二个商人，王书记不知道有什么魔力，招来的老板个个都是扎实干事的人，今年，我还要在中坝村和泰山庙村，新建生态采摘茶园3000亩，修建茶文化体验馆1000平方米，建设茶产品展厅100平方米，建设集茶种植、生产、文化、旅游为一体的茶庄。项目实施后，需要在茶园管理、采茶、茶叶加工、销售、旅游等方面可解决600人务工就业。”雷虹告诉记者。

如今的晏坝镇，已经初步形成了“一镇一业，一村一品一园”产业格局。先后成功引进落户企业10家、引回

在外创业成功人士12人。建成农业园区12个，其中省级园区1个，市级园区5个，区级园区2个。成立合作社35个，建成茶叶示范村5个。

茶叶基本形成种植、加工、销售为一体的产业化发展格局。推进晏坝镇茶产业结构调整、优化升级，促进茶产业规模化、现代化、三产融合发展，晏坝茶旅一体化建设项目势在必行。

雷虹以“转方式、强品牌、增效益”为发展思路，以质量提升为抓手，加强标准化茶园建设，提升茶产品加工质量水平，发展茶旅融合，为做亮汉滨晏坝富硒茶乡村旅游，打造茶叶全产业链而积极行动着。

乡村振兴是国家大战略，是为乡村发展寻求新突破，是为城市发展寻求新空间。未来的乡村是城乡人融合而成的新社区，是一二三产高度融合、生产生态生活高度和谐的美丽家园。



雷虹察看小龙虾育苗情况



园区中波光粼粼的虾塘